



# SYNERGY

สานพลังปัญญา  
เพื่อขับเคลื่อนสังคม  
สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน



Explore • Commit • Discover

## การปรับยุทธศาสตร์ 64-65

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

# ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## เป้าประสงค์ (goal)

สัมฤทธิ์ผลสำคัญ

ความเป็นเลิศทางวิชาการ

ความมีชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

การขับเคลื่อนสังคม  
สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

ผลงานวิชาการ สร้างความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สังคม  
ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพ

การผลิตบัณฑิต  
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทุกช่วงวัย

A1 บัณฑิตมีสมรรถนะระดับสากลสู่การเป็นพลเมืองโลก  
A2 ระบบการเรียนการสอนมีลักษณะเป็นรูปแบบการเรียนรู้ใหม่ที่  
หลากหลายและยืดหยุ่น  
A3 สร้างโอกาสเข้าสู่อุดมศึกษาในกลุ่มด้วยโอกาสและกลุ่ม  
เปราะบาง  
B1 เป็นแกนหลักในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทุกช่วงวัย/ทุกระดับ

การวิจัย/นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ  
และการพัฒนาประเทศ

C1 ผลงานวิจัย นวัตกรรมและบริการวิชาการนำสู่การใช้ประโยชน์  
เชิงพาณิชย์ และเพื่อการพัฒนาประเทศ  
C2 มีนโยบายสาธารณะเพื่อการขับเคลื่อนสังคม

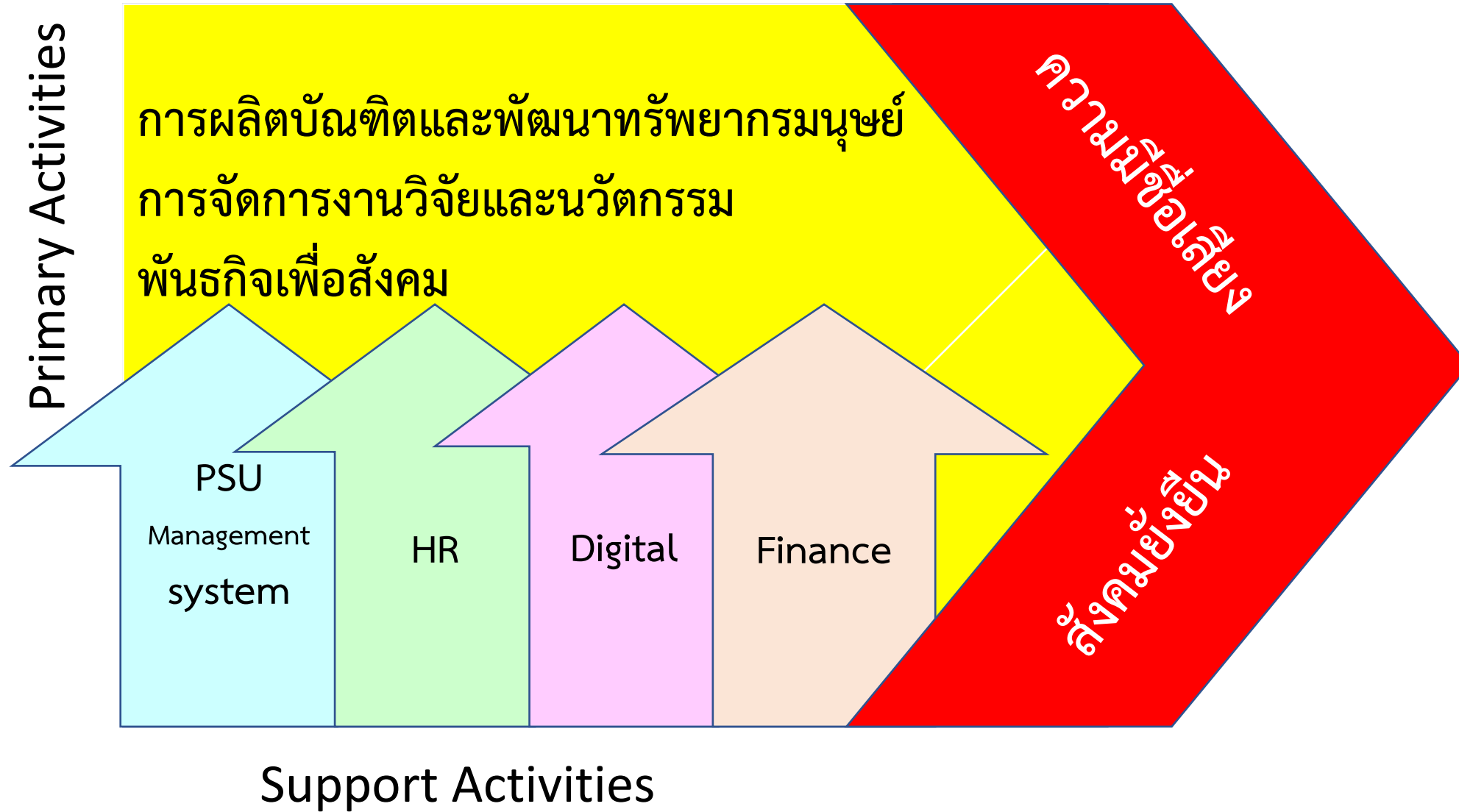
การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการ

D1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการ  
D2 Digital University  
D3 บุคลากรมหาวิทยาลัยมีขีดความสามารถเพิ่มขึ้นเพื่อบรรลุสัมฤทธิ์ผล  
ของมหาวิทยาลัย  
D4 มีเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงิน

ยุทธศาสตร์



# PSU Value Chain



# เป้าประสงค์ (goal)

# โครงการสำคัญที่กำลังดำเนินการ

ความมีชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	Reinventing University : เกษตร อาหาร สุขภาพ Digital Science
ผลงานวิชาการ สร้างความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพ	ผลงานวิชาการจาก RDO/อุทยานวิทย์/คณะ / มหาวิทยาลัยสู่ตำบล นโยบายสาธารณะ : ความมั่นคงทางอาหาร ทรัพยากร มนุษย์ สุขภาพ
A1 บัณฑิตมีสมรรถนะระดับสากลสู่การเป็นพลเมืองโลก A2 ระบบการเรียนการสอนมีลักษณะเป็นรูปแบบการเรียนรู้ใหม่ที่ หลากหลายและยืดหยุ่น A3 สร้างโอกาสเข้าสู่อุดมศึกษาในกลุ่มด้อยโอกาสและกลุ่ม เปราะบาง B1 เป็นแกนหลักในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทุกช่วงวัย/ทุกระดับ	1. บัณฑิตพันธุ์ใหม่4หลักสูตร HIFI6หลักสูตร S-curve8หลักสูตร หลักสูตรบูรณาการทาง สังคมศาสตร์ 2. WIL72 หลักสูตร 5 New Learning Platforms : Degree / Non-Degree / Credit Bank Online-Digital Technologies / Virtual college 3. การเปิดหลักสูตรให้คนตาบอด หูหนวก โสตศึกษา 4. แผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทุกช่วงวัยด้านเศรษฐกิจสังคมทรัพยากร (จังหวัดสงขลา)
C1 ผลงานวิจัย นวัตกรรมและบริการวิชาการนำสู่การใช้ประโยชน์ เชิงพาณิชย์ และเพื่อการพัฒนาประเทศ C2 มีนโยบายสาธารณะเพื่อการขับเคลื่อนสังคม	1. ความร่วมมือกับหน่วยงานและภาคเอกชนใน 10 ประเด็น คือ การเกษตรและ เทคโนโลยีชีวภาพ อาหารและการแปรรูป การท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สังคมพหุวัฒนธรรม สุขภาพและการแพทย์ Digital พลังงาน สังคมสูงวัย ชุมชนเข้มแข็ง 2. ตั้งหน่วยงาน Holding Company
D1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการ D2 Digital University D3 บุคลากรมหาวิทยาลัยมีขีดความสามารถเพิ่มขึ้นเพื่อบรรลุ สัมฤทธิ์ผลของมหาวิทยาลัย D4 มีเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงิน	1. การปรับโครงสร้างส่วนงาน การสร้างMultiple platforms 2. MAS / ERP สำนักDigital และ CoC 3. แผนการพัฒนากำลังคน 4. โรงพยาบาล มอ.Premium /โรงพยาบาลมอ.ภูเก็ต/โรงพยาบาลทันตกรรม ภูเก็ต /ศูนย์ LAB/ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ/ ทุ่งไผ่/ ทุ่งใหญ่ / ศูนย์ชุมชนจะนะ

# ทิศทางของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2565 ตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย

1. จินตนาการและฉากรทัศน์ของมหาวิทยาลัย ก้าวข้ามงานวิชาการสู่การการแก้ปัญหาและการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
  - พันธกิจหลักเพื่อประโยชน์สูงสุดของภาคใต้ และสร้างบัณฑิตและสังคมที่มีคุณธรรม
  - การวาง Positioning และจุดเน้นที่สำคัญ ในระดับพื้นที่ภาคใต้-ประเทศ-อาเซียน-โลก โดยเฉพาะเรื่อง Bridge of 2 Oceans / Bridge of Asian Cultures / BCG / การพัฒนาเมืองหลักเมืองรองของภาคใต้
  - เป็น Power to Lead ให้กับประเทศ แทน Ability to support ให้กับหน่วยงาน
  - การปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกและของประเทศ
2. เพิ่มการสานพลังกับภาคส่วนต่างๆทั้งในพื้นที่ ในประเทศ ในระดับนานาชาติ
3. มหาวิทยาลัยสามารถ Transformation ในการบริหารจัดการ
  - สร้าง New Academic Platform / Working Platform / Engagement Platform มีลักษณะ Multiple Platform
  - การบริหารรูปแบบใหม่ ด้วยทักษะใหม่ วัฒนธรรมใหม่ ในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เป็นตัวแบบการบริหารจัดการที่ก้าวข้ามขีดจำกัดแบบราชการ “จากทำมากได้น้อย สู่ทำน้อยได้มาก”
  - การวางระบบ วิเคราะห์ การติดตาม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคุ้มค่า นำไปสู่ความยั่งยืนโดยเฉพาะด้านการเงินงบประมาณ การส่งเสริม Digital Transformation / Big Data

# กรอบประเด็นยุทธศาสตร์ อว. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรนำเพื่อขับเคลื่อนการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
ไปสู่มาตรฐานในระดับสากลและเพิ่มอันดับความสามารถการแข่งขันในระดับนานาชาติอย่างยั่งยืน ภายในปี พ.ศ. 2580”

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การผลิตกำลังคน และพัฒนาการจัดการศึกษา

เป้าหมาย 1.1 กำลังคนมีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย 1.2 การจัดการศึกษามีคุณภาพ มาตรฐาน เปิดโอกาสในการเข้าถึงที่หลากหลาย

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การยกระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจฐานรากด้วย อววน.

เป้าหมาย 3.1 การพัฒนาวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเพื่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม  
และคุณภาพชีวิต

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

การวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ของประเทศและสร้างระบบนิเวศการวิจัย

เป้าหมาย 2.1 การสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการงานวิจัย

และการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

เป้าหมาย 2.2 การขับเคลื่อนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี  
และพัฒนาพื้นที่เพื่อนวัตกรรม

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

การบริหารจัดการและการปฏิรูประบบ อววน.

เป้าหมาย 4.1 อว. มีระบบจัดการมุ่งผลสัมฤทธิ์ และคุ้มค่าต่อการลงทุน  
ในการจัดการศึกษา และการวิจัย เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

# ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

## การผลิตกำลังคน และพัฒนาการจัดการศึกษา

เป้าหมาย 1.1 กำลังคนมีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ตัวชี้วัดหลัก

1. จำนวนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา แบบทำงานเต็มเวลา (FTE) ต่อประชากร 10,000 คน-ปี
2. จำนวนบุคลากรที่ทำงานด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

### ตัวชี้วัดรอง

3. จำนวนผู้ประกอบการใหม่และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมที่ได้รับการพัฒนาและยกระดับความสามารถในการแข่งขัน
4. จำนวนบุคลากรวิจัยและพัฒนาของ อว. ได้รับรางวัลที่มีชื่อเสียงในระดับชาติ/นานาชาติ

## มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2565

1.1 แผนงานการเพิ่มกำลังคนมีขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

- 1) การเพิ่มนักวิจัยและพัฒนา ทั้งสายวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผ่านระบบการศึกษาระดับบัณฑิตวิทยาลัย การมีกองทุนบัณฑิตศึกษา
- 2) การเพิ่มจำนวนและศักยภาพนักวิจัยและพัฒนาทั้งสายวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผ่านระบบสถานวิจัย ศูนย์วิจัยที่มีศักยภาพ ใช้กลไกกองทุนวิจัยในการสนับสนุน
- 3) การพัฒนาศักยภาพและปรับบุคลากรสายสนับสนุนเป็นสายวิชาการวิจัย โดยเฉพาะที่จบปริญญาเอกและโท
- 4) การเพิ่มหลักสูตร Non-Degree และหลักสูตรพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ / SME / Start Up โดยความร่วมมือกับภาคเอกชนที่มีศักยภาพระดับสูง
- 5) การจัดกลไกส่งเสริมและโครงการเพื่อผลักดันให้นักวิจัยที่มีศักยภาพได้รางวัลระดับชาติ/นานาชาติ

## เป้าหมาย 1.2 การจัดการศึกษามีคุณภาพ มาตรฐาน เปิดโอกาสในการเข้าถึงที่หลากหลาย

### ตัวชี้วัดหลัก

5. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning
6. สัดส่วนของนักศึกษาระดับอุดมศึกษาที่ศึกษาในหลักสูตรที่มีการฝึกปฏิบัติในหน่วยงานผู้ใช้บัณฑิต สูงขึ้น
7. สัดส่วนของบุคลากรสายวิชาการจำแนกตามวุฒิการศึกษาสูง (ป.เอก : ต่ำกว่า ป.เอก)
8. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีการจัดเตรียมอุปกรณ์และเครื่องมือทางการศึกษาสำหรับผู้พิการสูงขึ้น
9. การศึกษาระดับอุดมศึกษาตอบสนองความสามารถในการแข่งขัน (University Education by IMD)
10. สถาบันอุดมศึกษาติด University Ranking by Subjects ใน 200 อันดับแรกเพิ่มขึ้น
11. จำนวนระบบการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิต เพื่อการเสริมทักษะใหม่ และใช้ เทคโนโลยีที่เข้าถึงได้สำหรับแต่ละช่วงวัย ที่เกิดจากผลงานวิจัยและนวัตกรรม

### ตัวชี้วัดรอง

12. สัดส่วนการผลิตบัณฑิตสายวิทย์ : สายอื่น ในสถาบันอุดมศึกษา
13. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการสร้างความตระหนัก ด้าน วทน. ของประเทศ
- 14 จำนวนหลักสูตรที่มีการพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบัณฑิต ด้าน Soft Skills และ Critical Thinking (21<sup>st</sup> Century)
15. จำนวนผู้เรียนสาขาวิชาที่เป็นความต้องการของประเทศ
16. จำนวนผู้เรียนที่เป็นผู้พิการผู้ด้อยโอกาสได้รับโอกาสในการเข้าถึงบริการการศึกษา และการพัฒนาสมรรถภาพหรือบริการทางการศึกษาที่เหมาะสมตามความต้องการจำเป็น
17. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษาได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายใน 1 ปี

## มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2565

### 1.2 การจัดการศึกษามีคุณภาพ มาตรฐาน เปิดโอกาสการเข้าถึง

- 1)การ จัดทำโครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทุกช่วงวัยด้าน เศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากร สุขภาพ
- 2)การเพิ่มและพัฒนา WIL Platforms
- 3)การพัฒนาศักยภาพและปรับบุคลากรสายสนับสนุนเป็นสาย วิชาการวิจัย
- 4)การเปิดหลักสูตรให้คนตาบอด หูหนวก โสตศึกษา
- 5)การปรับระบบการศึกษาตอบสนองตัวชี้วัดของ IMD
- 6)Reinventing University สาขา เกษตร อาหาร สุขภาพ Digital
- 7)เพิ่มหลักสูตร Up-skill Re-skill New-skill ในกลุ่มเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาภาคใต้



## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

การวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ของประเทศและสร้างระบบนิเวศการวิจัย

**เป้าหมาย 2.1** การสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการงานวิจัย และการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

### ตัวชี้วัดหลัก

18. อันดับรวมของความสามารถการแข่งขันด้าน Scientific Infrastructure ของประเทศ ตามการจัดอันดับของ IMD
19. สัดส่วนมูลค่าการลงทุนวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
20. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์
21. อันดับด้านความร่วมมือในกิจกรรมวิจัยและพัฒนาระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาคอุตสาหกรรม (University-industry collaboration in R&D/Multi-Stakeholder collaboration by WEF)
22. จำนวนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ชัดเจน ในการแก้ไขปัญหาหรือยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม

### ตัวชี้วัดรอง

23. จำนวนเรื่องที่เกิดจากการสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ
24. ระบบสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมของประเทศที่เชื่อมโยงระดับชาติและนานาชาติ
25. จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้นำมาตรฐานและจริยธรรมการวิจัยไปใช้ในการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรม
26. จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ
27. ร้อยละผลงานวิจัยและเทคโนโลยีพร้อมใช้ที่ถูกนำไปใช้ในการสร้างมูลค่า เชิงพาณิชย์ให้กับภาคการผลิตและบริการ และภาคธุรกิจ
28. จำนวนผลงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมที่สามารถนำไปยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา/บัญชีนวัตกรรมที่คณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผลงานนวัตกรรมที่ขอขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยอนุมัติ และจัดส่งข้อมูลให้สำนักงบประมาณแล้ว
29. ความสามารถใหม่ในการดำเนินการวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research)

## มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2565

2.1 การสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานวิจัยที่ตอบโจทย์ประเทศ

- 1) ยกระดับการพัฒนา Scientific Infrastructure บนความร่วมมือของทั้งสน.เครื่องมือวิทยาศาสตร์ RDO อุทยานวิทย์ และคณะ
- 2) การเพิ่มสัดส่วนงบวิจัยต้องดำเนินการของมหาวิทยาลัย โดยกองทุนวิจัยของมหาวิทยาลัย วิทยาเขต คณะ
- 3) เพิ่มความร่วมมือกับหน่วยงานและภาคเอกชนใน 10 ประเด็น คือ การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ อาหารและการแปรรูป การท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สังคมพหุวัฒนธรรม สุขภาพและการแพทย์ Digital พลังงาน สังคมสูงวัย ชุมชนเข้มแข็ง
- 4) ตั้งหน่วยงาน Holding Company เพื่อเพิ่มมูลค่างานวิจัย นวัตกรรมเชิงพาณิชย์
- 5) เร่งพัฒนาระบบฐานข้อมูลการนำผลงานวิจัยไปใช้ในเชิงอุตสาหกรรม
- 6) สร้างระบบและกลไกที่จะเพิ่มจำนวนบทความตีพิมพ์
- 7) เร่ง Reinventing University : Frontier Research เกษตร อาหาร สุขภาพ Digital Science

## เป้าหมาย 2.2 การขับเคลื่อนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และพัฒนาพื้นที่เพื่อนวัตกรรม

### ตัวชี้วัดหลัก

30. มูลค่าการลงทุนวิจัยของบริษัทที่ใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม
31. จำนวนระบบโครงสร้างพื้นฐาน ทางคุณภาพและบริการระดับชาติ (NQI) ที่มีแพลตฟอร์ม บริการที่ครบวงจร รวมทั้งข้อมูลความต้องการใช้ประโยชน์บริการโครงสร้างพื้นฐาน ทางคุณภาพและบริการระดับชาติ

### ตัวชี้วัดรอง

32. ร้อยละของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น
33. ความสำเร็จในการผลักดันโครงการขนาดใหญ่ (โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ 500 ลบ.ขึ้นไป)
34. จำนวนผู้ประกอบการที่ใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม
35. จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับ การพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล

## มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2565

### 2.1 การขับเคลื่อนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และพัฒนาพื้นที่เพื่อนวัตกรรม

- 1) การพัฒนาพื้นที่ทุ่งไผ่ เป็นพื้นที่นวัตกรรมเพื่อสังคม ศูนย์วิจัยทรัพยากรชายฝั่งและอุตสาหกรรมการประมง โดยความร่วมมือกับภาคเอกชนที่มีศักยภาพ เช่น CPF
- 2) การเพิ่มการลงทุนวิจัยของบริษัทในอุทยานวิทยาศาสตร์
- 3) การเพิ่มการให้บริการด้านเครื่องมือวิทยาศาสตร์ และการทดสอบตามมาตรฐานสากล เช่น สำนักเครื่องมือวิทยาศาสตร์ การรับรองมาตรฐานฮาลาล

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การยกระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจฐานรากด้วย อววน.

เป้าหมาย 3.1 การพัฒนาวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเพื่อเศรษฐกิจ สังคม  
สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต

### ตัวชี้วัดหลัก

36. มูลค่าผลกระทบทางสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต

37 จำนวนประชาชนผู้ได้รับประโยชน์จากการแก้ไขปัญหาหรือยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อ  
ตอบโจทย์ท้าทายของสังคม โดยการนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมไปใช้ในทางปฏิบัติ  
และ/หรือขยายผล

### ตัวชี้วัดรอง

38. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ อววน. เข้าไปช่วยพัฒนา

39. จำนวนนวัตกรรมทางสังคมและนวัตกรรมสำหรับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ผลิตได้เอง  
ภายในประเทศ

40. ร้อยละความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมรับภัยคุกคามทางนิวเคลียร์และรังสี

41. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำ  
บำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา หรือให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม

42. จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสที่นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์

43. จำนวนระบบสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการพัฒนา/  
ปรับปรุงประสิทธิภาพ

## มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2565

3.1 การพัฒนาวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเพื่อเศรษฐกิจ สังคม  
สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต

- 1) การเพิ่มความร่วมมือกับหน่วยงานและภาคเอกชนตาม  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของภาคใต้ ใน 10 ประเด็น  
คือ การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ อาหารและการแปรรูป  
การท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สังคมพหุ  
วัฒนธรรม สุขภาพและการแพทย์ Digital พลังงาน สังคม  
สูงวัย ชุมชนเข้มแข็ง
- 2) จากมหาวิทยาลัยสู่ตำบล ปี 64 จำนวน 90 ตำบล สู่ 140  
ตำบลในปี 65
- 3) ผลักดัน Roadmap การพัฒนาและแก้ปัญหาชายแดนใต้

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

การบริหารจัดการและการปฏิรูประบบ อววน.

เป้าหมาย 4.1 อว. มีระบบจัดการมุ่งผลสัมฤทธิ์ และคุ้มค่าต่อการลงทุน ในการจัดการศึกษา และการวิจัย เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

### ตัวชี้วัดหลัก

44. การจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับแผน วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ตัวชี้วัดรอง

45. ร้อยละการนำแผน/ นโยบาย/มาตรการไปใช้ประโยชน์ในการกำกับแก้ไขปัญหาของประเทศ

46. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ อว.

## มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2565

### 4.1 การบริหารจัดการและการปฏิรูประบบมหาวิทยาลัย

- 1) พัฒนา MAS / ERP
- 2) พัฒนา Big Data Management
- 3) เพิ่มการแสวงหาแหล่งงบประมาณจากภายนอก ทั้งภาครัฐและเอกชน
- 4) การมุ่งเน้นการพึ่งตนเองในการบริหารจัดการให้เกิดความยั่งยืน
- 5) การยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)