

แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk management plan : RM)

คำชี้แจง

ตาราง	คำอธิบาย
ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระบุประเด็นความเสี่ยงที่ต้องทำแผนบริหารความเสี่ยง จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามตาราง RA (เฉพาะผลการประเมินระดับความเสี่ยงสูงมาก E ทั้งนี้ความเสี่ยงระดับสูง H คณะ/หน่วยงานสามารถนำประเด็นมาพิจารณาทำแผนบริหารความเสี่ยงได้โดยพิจารณาผลกระทบความเสี่ยงตามบริบทและนโยบายของแต่ละคณะ/ส่วนงาน)
ระดับความเสี่ยง (2)	ระบุสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง L = ต่ำ M = ปานกลาง H = สูง E = สูงมาก ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง RA ช่อง 9
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (3)	ระบุสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง L = ต่ำ M = ปานกลาง H = สูง E = สูงมาก ที่ส่วนงานยอมรับ
วิธีการ (4)	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยงที่จะทำให้โอกาสหรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ส่วนงานยอมรับได้ มี 8 วิธี 1) ปฏิเสธความเสี่ยง 2) การลดโอกาส 3) การลดผลกระทบ 4) การโอน 5) ยอมรับ 6) ใช้มาตรการเฝ้าระวัง 7) การทำแผนฉุกเฉิน 8) การส่งเสริมหรือผลักดัน (รายละเอียดตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์)
กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ระบุ กิจกรรม/โครงการ/นโยบาย/ขั้นตอน จากวิธีการจัดการความเสี่ยงจากช่อง (4) ที่ต้องทำเพิ่มเพื่อลดโอกาสเกิด หรือลดผลกระทบ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ผู้รับผิดชอบ (6)	ระบุผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานกิจกรรมตามช่อง (5) โดยระบุชื่อผู้รับผิดชอบให้ชัดเจนเพื่อสามารถติดตามผลการดำเนินงานได้
กำหนดเสร็จ (7)	ระบุกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ โดยระบุระยะเวลาที่กำหนดเป็นเดือนเป็นไตรมาสแต่ไม่ควรระบุสั้นปีงบประมาณเนื่องจากไม่สามารถติดตามผลการดำเนินงานได้
ลายมือชื่อ, ตำแหน่ง, วันที่ (8)	ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเป็นผู้ลงนาม ระบุตำแหน่งผู้ลงนาม และระบุวันเดือนปีที่รายงาน

ชื่อหน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติ
แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk management plan : RM)
ประจำปีงบประมาณ 2565 (วันที่ 1 ตุลาคม 2564 – วันที่ 30 กันยายน 2565)

ประเด็นความเสี่ยง (เฉพาะระดับความเสี่ยงสูงมาก E) (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด เสร็จ (7)
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S)						
1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร (PSU-Ecosystem)(Increase Management Efficiency : IME) 1.3.2 ความมั่นคงทางการเงินขององค์กร 1.3.2.1 ความเสี่ยง : จำนวนเงินรายได้ของส่วนงานลดลง ความเสี่ยง : จำนวนเงินรายได้ของส่วนงานลดลง	E	H	ควบคุม/ ติดตาม	1. ปรับโครงสร้างการบริหารภายในส่วนงานคณะทรัพยากรธรรมชาติโดยให้สอดคล้องกับอัตรากำลังที่มีอยู่อย่างจำกัด 2. บริหารงบประมาณเงินรายได้แบบรวมศูนย์ 3. จัดทำแผนลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้ กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยงดังนี้ 1. ยุบรวมหน่วยงาน และเกลี่ยอัตรากำลัง 2. ควบคุมการเบิกจ่ายเงินรายได้ที่จำเป็น เช่น ค่าวัสดุ 3. รายงานข้อมูลเงินรายได้ (รายรับ-รายจ่าย) 4. ติดตามผลการดำเนินงาน ทุก 6 เดือน	- คณบดี - รองคณบดี - ผู้ช่วยคณบดี - หัวหน้าสาขาวิชา - งานนโยบายและแผน - งานคลังและพัสดุ	30 ก.ย 2565

ประเด็นความเสี่ยง (เฉพาะระดับความเสี่ยงสูงมาก E) (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด เสร็จ (7)
<p>1.4 ความเสี่ยงยุทธศาสตร์ของคณะ/หน่วยงาน</p> <p>ความเสี่ยง :</p> <p>(1) การพัฒนานักศึกษาด้านการจัดการเพื่อเป็น ผู้ประกอบการ</p>	E	M	ควบคุม/ ติดตาม	<p>1.จัดทำแผนและโครงการเพิ่มทักษะการเป็น ผู้ประกอบการ</p> <p>2.แผนสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อเสริมทักษะการเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>3.การจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการดำเนินงาน โครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มทักษะการเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยงดังนี้</p> <p>1.การประเมินโครงการ โดยผู้เข้าร่วมเพื่อทราบระดับ ผลสำเร็จการดำเนินโครงการฯ</p> <p>2.การติดตามผลการดำเนินงาน รายงานปัญหา อุปสรรคในการดำเนินโครงการเพื่อให้บรรลุผล ตามพันธกิจและเป้าประสงค์ที่คณะฯ กำหนดไว้</p>	<p>- คณบดี</p> <p>- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและบริหาร การศึกษา</p> <p>- หัวหน้าสาขาวิชา</p> <p>- ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพหลักสูตร</p> <p>- ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา</p> <p>- งานวิชาการและ บริการการศึกษา</p>	30 ก.ย 2565
<p>(2) ความเสี่ยง : การพัฒนานักศึกษาให้เก่ง ภาษาอังกฤษ</p>	E	M	ควบคุม/ ติดตาม	<p>1.จัดทำแผนและโครงการฝึกทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ของแต่ละสาขาวิชาฯ</p> <p>2.การส่งเสริมให้เพิ่มทักษะการใช้ภาษาอังกฤษใน รายวิชาต่าง ๆ</p> <p>3.การสนับสนุนการจัดกิจกรรม Journal club ระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>4.การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ การเพิ่มทักษะภาษาอังกฤษของแต่ละสาขาฯ</p>	<p>- คณบดี</p> <p>- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและบริหาร การศึกษา</p> <p>- หัวหน้าสาขาวิชา</p> <p>- ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพหลักสูตร</p>	30 ก.ย 2565

ประเด็นความเสี่ยง (เฉพาะระดับความเสี่ยงสูงมาก E) (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนด เสร็จ (7)
				4.การจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการดำเนินงาน โครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยงดังนี้ 1.การประเมินโครงการ โดยผู้เข้าร่วมเพื่อทราบ ระดับผลสำเร็จการดำเนินโครงการฯ 2.การติดตามผลการดำเนินงาน รายงานปัญหา อุปสรรคในการดำเนินโครงการเพื่อ ให้บรรลุผล ตามพันธกิจและเป้าประสงค์ที่คณะฯ กำหนดไว้	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา - งานวิชาการและ บริการการศึกษา	
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O)						
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk :C)						
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk :F)						

(8) {
 ลงชื่อ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไชยวรรณ วัฒนจันทร์)
 ตำแหน่ง คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติ
 วันที่ 12 เดือน พฤศจิกายน 2564