

แบบสรุปผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง (รอบ 12 เดือน)

คำชี้แจง

ตาราง	คำอธิบาย
ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระบุประเด็นความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2565 ตามที่ระบุในแผนการบริหารความเสี่ยง (RM) ช่อง 1
กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (2)	ระบุ กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง, ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลาแล้วเสร็จ ตามที่ระบุในแผนการบริหารความเสี่ยง (RM) ช่อง 5 6 7 ตามลำดับ
สถานะดำเนินการ (3)	ระบุสัญลักษณ์ ★ = ดำเนินการแล้วเสร็จ ✓ = อยู่ระหว่างดำเนินการ ✗ = ยังไม่ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยง
ระดับความเสี่ยง ก่อน (4)	ระบุระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง, ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น, ค่าคะแนน และสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง ตามที่ระบุในตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (RA) ประจำปี 2565 ช่อง 6,7,8 และ 9 ตามลำดับ เช่น โอกาส = 5, ผลกระทบ = 4, คะแนน = 20, ความเสี่ยง = E
ระดับความเสี่ยง หลัง (5)	ระบุระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง, ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น, ค่าคะแนน และสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง โดยพิจารณาประเมินความเสี่ยงหลังจากดำเนินการตามกิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง ช่อง 2 จากตารางเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ประจำปี 2565 เช่น โอกาส = 4, ผลกระทบ = 3, คะแนน = 12, ความเสี่ยง = H
การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง (6)	ระบุการเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบคะแนนระดับความเสี่ยงก่อน - หลัง ดำเนินการ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามที่ระบุในแผนการบริหารความเสี่ยง (RM) ช่อง (3) เช่น ลดลงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้, ลดลงแต่ยังไม่ถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้, เพิ่มขึ้น, คงที่
ผลการดำเนินงาน (7)	อธิบายผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
ปัญหาอุปสรรคและแนวทางหรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)	อธิบายปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และระบุแนวทางหรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป เช่น กรณี ค่าความเสี่ยงลดลงแต่ยังไม่ถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้, เพิ่มขึ้น, คงที่ : กำหนดไว้ในแผนความเสี่ยงปีถัดไป กรณี ลดลงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดดำเนินการต่อในปีถัดไป
ลายมือชื่อ, ตำแหน่ง, วันที่ (9)	ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเป็นผู้ลงนาม ระบุตำแหน่งผู้ลงนาม และระบุวันเดือนปีที่รายงาน

ชื่อหน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติ
แบบสรุปผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง (รอบ 12 เดือน)
ประจำปีงบประมาณ 2565 (วันที่ 1 ตุลาคม 2564 - วันที่ 30 กันยายน 2565)

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)							
1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร (PSU-Ecosystem) (Increase Management Efficiency : IME)							
1.3.2 ความมั่นคงทางการเงินขององค์กร							
1.3.2.1 ความเสี่ยง : จำนวนเงินรายได้ของส่วนงานลดลง							
ความเสี่ยง : จำนวนเงิน รายได้ของส่วนงานลดลง	1. ปรับโครงสร้างการบริหาร ภายในส่วนงานคณะ ทรัพยากรธรรมชาติโดยให้ สอดคล้องกับอัตรากำลังที่มี อยู่อย่างจำกัด 2. บริหารงบประมาณเงิน รายได้แบบรวมศูนย์ 3. จัดทำแผนลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้	★	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 5 คะแนน = 25 ความเสี่ยง = E	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 4 คะแนน = 20 ความเสี่ยง = E	ค่าความเสี่ยง ลดลง แต่ยังไม่ถึง ระดับที่ยอมรับได้	1. ยุบรวมหน่วยงาน และเกลี่ย อัตรากำลัง คณะทรัพยากรธรรมชาติมี การปรับโครงสร้างภายในส่วนงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติใหม่ หลังจากที่ได้ดำเนินงานภายใน ส่วนงานและได้ดำเนินการมาระยะ หนึ่งแล้ว ซึ่งการปรับครั้งนี้เป็นการ ปรับเพื่อให้สอดคล้องกับ อัตรากำลังของคณะที่มีอยู่อย่าง จำกัด การบริหารงบประมาณแบบ รวมศูนย์ การใช้ทรัพยากรร่วมกัน เกิดความยืดหยุ่นคล่องตัวของการ	การไม่ได้รับจัดสรรอัตรากำลัง ทดแทนอัตรากำลังที่เกษียณอายุราชการ ใน ส่วนสายวิชาการและสายอำนวยการ จากมหาวิทยาลัย เนื่องจาก มหาวิทยาลัยได้คิดตามเกณฑ์ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด แต่โดยบริบทของ คณะทรัพยากรธรรมชาติ เป็นสายงาน ในทางเกษตร และมีหน่วยงานแยก ตามสถานีวิจัยต่าง ๆ ทำให้ไม่สามารถ บริหารจัดการแบบรวมศูนย์ได้ ยกเว้น การบริหารในสายอำนวยการส่วนกลาง คณะฯ แต่ไม่สามารถบริหารจัดการ อัตรากำลังทดแทนในทุกส่วนงานของ

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
	<p>กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยงดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ยุบรวมหน่วยงาน และ เกลี้ยอัตรากำลัง 2. ควบคุมการเบิกจ่ายเงิน รายได้ที่จำเป็น เช่น ค่าวัสดุ 3. รายงานข้อมูลเงินรายได้ (รายรับ-รายจ่าย) 4. ติดตามผลการดำเนินงาน ทุก 6 เดือน <p>ผู้รับผิดชอบ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณบดี - รองคณบดี - ผู้ช่วยคณบดี - หัวหน้าสาขาวิชา - งานยุทธศาสตร์ บริหาร และทรัพยากรบุคคล (ด้าน นโยบายและแผน) - งานคลังและพัสดุ 					<p>ดำเนินการในส่วนงาน และเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ จึงได้ปรับโครงสร้างภายในส่วน งานกลุ่มงานบริหารคณะ และกลุ่ม งานวิจัย นวัตกรรมและพันธกิจ เพื่อสังคมใหม่ โดยยุบรวมงานใน กลุ่มงานบริหารคณะ ที่มีบุคลากร ในสังกัดเพียง 1-2 คน กับงานที่มี ภารกิจ บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ แนวทางเดียวกัน หรือคล้ายกัน และให้มีบุคลากรสังกัดในงานมี อย่างน้อย 5 คน</p> <p>และเมื่อเดือนพฤษภาคม 2565 ได้มีการทบทวนปรับ โครงสร้างภายในส่วนงานคณะฯ ระดับหน่วยงานย่อย (สถานีวิจัย และศูนย์วิจัย) ที่สังกัดสาขาวิชา ย้ายมาสังกัดกลุ่มงานวิจัย นวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม</p> <p>นอกจากนี้คณะฯ มี คณะกรรมการบริหารอัตรากำลัง คณะทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อทำ</p>	<p>คณะฯ ได้เนื่องจากคณะฯ มีข้อจำกัด ทางด้านการเงิน จึงส่งผลกระทบต่อ การบริหาร และการเรียนการสอนที่ไม่เต็ม ประสิทธิภาพ</p> <p><u>คณะพิจารณาจัดทำแผนความเสี่ยงปี ถัดไป</u></p>

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
	กำหนดเสร็จ : 30 กันยายน 2565					<p>หน้าที่ในการวางแผนและจัดสรร อัตรากำลังภายในคณะฯ เพื่อให้มี การใช้อัตรากำลังที่มีอยู่อย่าง จำกัด และมีประสิทธิภาพและเกิด ประโยชน์สูงสุด ดังนั้นในด้านยุบรวม หน่วยงาน และเกลี่ยอัตรากำลัง ภายในคณะฯ สามารถแก้ปัญหา ได้ระดับหนึ่ง เพื่อให้คณะฯ สามารถขับเคลื่อนไปได้</p> <p>เอกสารอ้างอิง</p> <ol style="list-style-type: none"> หนังสือกองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน ที่ มอ 003.3/64-0873 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2565 เรื่อง ขออนุมัติ ปรับโครงสร้างภายในส่วนงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติ ประกาศมหาวิทยาลัยสงขล นครินทร์ เรื่อง การแบ่งโครงสร้าง หน่วยงานภายในส่วนงานประเภท นโยบายและบริหาร ประเภท 	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
						<p>วิชาการ และประเภทอำนวยการ และสนับสนุนภารกิจ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2565 ในส่วน ของคณะทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ประกาศ ณวันที่ 5 เมษายน 2565</p> <p>3. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารอัตรากำลังคณะ ทรัพยากรธรรมชาติ ที่ 231/2564 ลงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 และที่ 101/2565 ลงวันที่ 24 มกราคม 2565</p> <p>4. หนังสือที่ มอ 107/65-ว 0659 ลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2565 เรื่อง ขออนุมัติประชุม เรื่อง การจัด โครงสร้างภายในส่วนงานคณะ ทรัพยากรธรรมชาติ ระดับ หน่วยงานย่อย (สถานีวิจัยและ ศูนย์วิจัย) จากสาขาวิชามาสังกัด กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรมและพันธ</p>	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
						กิจเพื่อสังคม และหนังสือรายงาน การประชุม ที่ มอ 107/65-ว 0773 ลงวันที่ 7 มิถุนายน 2565 และที่ มอ 107/65-ว 0791 ลง วันที่ 10 มิถุนายน 2565	
		★	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 5 คะแนน = 25 ความเสี่ยง = E	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 4 คะแนน = 20 ความเสี่ยง = E	ค่าความเสี่ยง ลดลง แต่ยังไม่ถึง ระดับความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	2. ควบคุมการเบิกจ่ายเงินรายได้ ที่จำเป็น เช่น ค่าวัสดุ คณะทรัพยากรธรรมชาติได้มี การจัดทำแผนลดต้นทุนและเพิ่ม รายได้ โดยให้ดำเนินการลด ค่าใช้จ่ายจากรอบเงินรายได้ที่ ได้รับ การเบิกวัสดุจากส่วนกลาง คณะฯ และการใช้เครื่องถ่าย เอกสารขาว-ดำ ให้มีการจัดทำ แผนการลดต้นทุนและเพิ่มรายได้ แยกหน่วยงาน และให้มีการ รายงานผลการลดต้นทุน และเพิ่ม รายได้ รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน ผลสรุปจากการรายงานผล การลดต้นทุนในภาพรวม สรุปได้ ว่าในด้านการลดต้นทุนในภาพรวม	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
						<p>คณะฯ แผนการตั้งงบประมาณ ด้านการลดค่าใช้จ่ายจากกรอบเงินรายได้ที่ได้รับของทุกหน่วยงาน ได้ลดลง คิดเป็นร้อยละ 49.14 ด้านการเบิกวัสดุของหน่วยงาน มีการเบิกวัสดุสูงจากแผนที่กำหนดไว้ ซึ่งส่วนมากจะเป็นประเภทกระดาษถ่ายเอกสาร A4 80g ของจดหมายตรา ม.อ. เป็นต้น และด้านการใช้เครื่องบริการถ่ายเอกสารขาว-ดำ มีการใช้บริการถ่ายเอกสาร ที่ไม่ต่างจากแผนที่ตั้งไว้มากนัก ยกเว้น บางหน่วยงาน ใช้สำหรับงานก่อสร้าง การทำสัญญาต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องใช้บริการเพิ่มสูงจากแผนที่ตั้งไว้</p> <p>สำหรับการเพิ่มรายได้ คณะทรัพยากรธรรมชาติได้ ดำเนินการจัดทำแผนเพิ่มรายได้ โดยให้สาขาวิชา/กลุ่มงาน/หน่วยงาน ดำเนินการจัดทำแผนเพิ่มรายได้ และมีการรายงานผล</p>	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
						ซึ่งรายรับไม่ได้เป็นไปตามแผนที่ กำหนดไว้ และไม่เพียงพอกับ รายจ่าย <u>เอกสารอ้างอิง</u> หนังสืองานนโยบายและแผน ที่ มอ 107/64-ว 1392 ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 เรื่อง ขอให้ จัดทำแผนการลดต้นทุน และ แผนการเพิ่มรายได้ของหน่วยงาน ภายในคณะฯ ประจำปี งบประมาณ 2565	
		★	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 5 คะแนน = 25 ความเสี่ยง = E	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 4 คะแนน = 20 ความเสี่ยง = E	ค่าความเสี่ยง ลดลง แต่ยังไม่ถึง ระดับความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	3. รายงานข้อมูลเงินรายได้ (รายรับ-รายจ่าย) 1. รายงานรายรับ-รายจ่าย ประจำเดือน ประจำไตรมาส แจ้ง ส่วนงานในช่องทางอีเมล 2. เข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการประจำส่วนงาน ใน กรณีที่ต้องมีการชี้แจงในบางเรื่อง ที่มีประเด็นปัญหา	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
1.4 ความเสี่ยงยุทธศาสตร์ของคณะ/หน่วยงาน							
ความเสี่ยง : การพัฒนา นักศึกษาด้านการจัดการ เพื่อเป็นผู้ประกอบการ	<p>1. จัดทำแผนและโครงการ เพิ่มทักษะการเป็น ผู้ประกอบการ</p> <p>2. แผนสร้างความร่วมมือ กับหน่วยงานภายนอก เพื่อ เสริมทักษะการเป็น ผู้ประกอบการ</p> <p>3. การจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการดำเนินงาน โครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่ม ทักษะการเป็น ผู้ประกอบการ</p> <p>กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยงดังนี้</p> <p>1. การประเมินโครงการ โดยผู้เข้าร่วมเพื่อทราบ ระดับผลสำเร็จการดำเนิน โครงการฯ</p> <p>2. การติดตามผลการ ดำเนินงานรายงานปัญหา</p>	★	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 3 คะแนน = 15 ความเสี่ยง = E	โอกาส = 4 ผลกระทบ = 1 คะแนน = 4 ความเสี่ยง = M	ค่าความเสี่ยง ลดลง แต่ยังไม่ถึง ระดับที่ยอมรับได้	<p>1. อบรมแนวทางการจัดการตลาด offline ในยุคโควิด เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565</p> <p>2. อบรมไอเดียธุรกิจในตลาด online เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565</p> <p>3. อบรมคิดทำธุรกิจอย่างคนมี แผน เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565</p>	ดำเนินการควบคุมภายใน

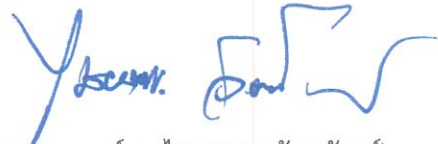
ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
	<p>อุปสรรคในการดำเนิน โครงการเพื่อให้บรรลุผลตาม พันธกิจและเป้าประสงค์ที่ คณะฯ กำหนดไว้</p> <p>ผู้รับผิดชอบ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณบดี - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และบริหารการศึกษา - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ และประกันคุณภาพ <p>หลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา - หัวหน้าสาขาวิชา - งานวิชาการและบริการ การศึกษา <p>กำหนดเสร็จ :</p> <p>30 กันยายน 2565</p>						

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
ความเสี่ยง : การพัฒนา นักศึกษาให้เก่ง ภาษาอังกฤษ	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำแผนและโครงการ ฝึกทักษะการใช้ ภาษาอังกฤษของแต่ละ สาขาวิชา 2. การส่งเสริมให้เพิ่มทักษะ การใช้ภาษาอังกฤษใน รายวิชาต่าง ๆ 3. การสนับสนุนการจัด กิจกรรม Journal club ระดับบัณฑิตศึกษา 4. การจัดกิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์การเพิ่มทักษะ ภาษาอังกฤษของแต่ละ สาขาวิชา 5. การจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการดำเนินงาน โครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่ม ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ 	★	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 3 คะแนน = 15 ความเสี่ยง = E	โอกาส = 5 ผลกระทบ = 2 คะแนน = 10 ความเสี่ยง = H	ค่าความเสี่ยง ลดลง แต่ยังไม่ถึง ระดับที่ยอมรับได้	<p><u>ความท้าทายการบริหารความ เสี่ยงการพัฒนานักศึกษาให้เก่ง ภาษาอังกฤษ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ประชุมหรือความท้าทายการ บริหารความเสี่ยงการพัฒนา นักศึกษาให้เก่งภาษาอังกฤษหัวข้อ “สอบผ่านภาษาอังกฤษ (Exit- Exam) ในชั้นปีที่ 1” เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อหารือ ร่วมกันเรื่องการทำหนดเกณฑ์ ความท้าทายการพัฒนานักศึกษา ให้เก่งภาษาอังกฤษ สอบผ่าน ภาษาอังกฤษ (Exit-Exam) ในชั้น ปีที่ 1 โดยจะนับเป็นภาระที่ส่วน งานกำหนดใน 16% 2. สาขาวิชาเสนอชื่อผู้เข้าร่วมที่ มติเพื่อเตรียมสอบให้กับ นักศึกษา 3. สาขาวิชาจัดติวเพื่อเตรียมสอบ ให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ปีการศึกษา 2564 จำนวน 3 ครั้ง ดังนี้ 	ดำเนินการควบคุมภายใน

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
	<p>กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยงนี้</p> <p>1. การประเมินโครงการ โดยผู้เข้าร่วมเพื่อทราบ ระดับความสำเร็จการดำเนิน โครงการฯ</p> <p>2. การติดตามผลการ ดำเนินงาน รายงานปัญหา อุปสรรคในการดำเนิน โครงการเพื่อให้บรรลุตาม พันธกิจและเป้าประสงค์ที่ คณะฯ กำหนดไว้</p> <p>ผู้รับผิดชอบ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณบดี - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และบริหารการศึกษา - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ และประกันคุณภาพ <p>หลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา 					<p>ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565</p> <p>ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565</p> <p>ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2565</p> <p>4. ผลการสอบของนักศึกษา (รหัส 64) จำนวนนักศึกษาทั้งหมด 245 คน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผ่านเกณฑ์ จำนวน 202 คน คิด เป็นร้อยละ 82.44 - ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 43 คน คิด เป็นร้อยละ 17.55 <p>แยกข้อมูลตามสาขาวิชา</p> <ul style="list-style-type: none"> - เกษตรศาสตร์ จำนวน 106 คน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 80 คน คิดเป็น ร้อยละ 75.47 - วาริชศาสตร์ จำนวน 46 คน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 38 คน คิดเป็น ร้อยละ 82.60 - สัตวศาสตร์ จำนวน 85 คน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 77 คน คิดเป็น ร้อยละ 90.58 	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
	<p>- หัวหน้าสาขาวิชา</p> <p>- งานวิชาการและบริการ การศึกษา</p> <p>กำหนดเสร็จ : 30 กันยายน 2565</p>					<p>- นวัตกรรมการเกษตรและการ จัดการ จำนวน 8 คน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 7 คน คิดเป็น ร้อยละ 87.50</p> <p>- งานวิชาการและบริการ การศึกษา จัดโครงการ NR เฮฮา ภาษาอังกฤษ Semester I สำหรับนักศึกษาผู้สนใจ (ระดับ ปริญญาตรี โท เอก) เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2565 เวลา 12.30- 16.00 น. ผ่านระบบ Zoom โดย มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 59 คน แบ่งเป็น</p> <p>- ระดับปริญญาตรี จำนวน 57 คน</p> <p>- ระดับปริญญาโท จำนวน 2 คน</p> <p>ระดับความพึงพอใจ 4.28 (มาก ที่สุด) งบประมาณที่ใช้เป็นเงิน 7,299 บาท</p> <p>- สาขาวิชานวัตกรรมการผลิตสัตว์ และการจัดการ จัดโครงการ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษผ่าน ทักษะกระบวนการคิด นักศึกษา</p>	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ ตอบสนองความเสี่ยง (2)	สถานะ ดำเนินการ (3)	ระดับความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน (7)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) และแนวทาง หรือมาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป (8)
			ก่อน (4)	หลัง (5)			
						ชั้นปีที่ 3 เมื่อวันที่ 16-18 กันยายน 2565 ณ โรงแรม Deevana Plaza Krabi Aonang จังหวัดกระบี่	

(8) {
 ลงชื่อ 
 (รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยวรรณ วัฒนจันทร์)
 ตำแหน่ง คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติ
 วันที่ 8 เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2565