

แบบติดตามผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง (รอบ 6 เดือน)

คำชี้แจง

ตาราง	คำอธิบาย
ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระบุประเด็นความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2565 ตามที่ระบุในแผนการบริหารความเสี่ยง (RM) ช่อง 1
กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (2)	ระบุกิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง ตามที่ระบุในแผนการบริหารความเสี่ยง (RM) ช่อง 5
ผู้รับผิดชอบ (3)	ระบุผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุในแผนการบริหารความเสี่ยง (RM) ช่อง 6
กำหนดเสร็จ (4)	ระบุกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ ตามที่ระบุในแผนการบริหารความเสี่ยง (RM) ช่อง 7
สถานะดำเนินการ (5)	ระบุสัญลักษณ์ ★ = ดำเนินการแล้วเสร็จ ✓ = อยู่ระหว่างดำเนินการ ✘ = ยังไม่ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยง
ผลการดำเนินงาน (6)	อธิบายผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน
ปัญหาอุปสรรค (7)	อธิบายปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
ลายมือชื่อ, ตำแหน่ง, วันที่ (8)	ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเป็นผู้ลงนาม ระบุตำแหน่งผู้ลงนาม และระบุวันเดือนปีที่รายงาน

ชื่อหน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติ
 แบบติดตามผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง (รอบ 6 เดือน : วันที่ 1 ตุลาคม 2564 - วันที่ 31 มีนาคม 2565)
 ประจำปีงบประมาณ 2565

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนอง ความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนดเสร็จ (4)	สถานะ ดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)						
1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร (PSU-Ecosystem)(Increase Management Efficiency : IME) 1.3.2 ความมั่นคงทางการเงินขององค์กร 1.3.2.1 ความเสี่ยง : จำนวนเงินรายได้ของส่วนงานลดลง ความเสี่ยง : จำนวนเงินรายได้ของส่วนงานลดลง	1. ปรับโครงสร้างการบริหารภายในส่วนงานคณะทรัพยากรธรรมชาติโดยให้สอดคล้องกับอัตรากำลังที่มีอยู่อย่างจำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - คณบดี - รองคณบดี - ผู้ช่วยคณบดี - หัวหน้าสาขาวิชา - งานนโยบายและแผน 	30 ก.ย 2565	★	1. ยุบรวมหน่วยงาน และเกลี่ยอัตรากำลังคณะทรัพยากรธรรมชาติมีการปรับโครงสร้างภายในส่วนงานคณะทรัพยากรธรรมชาติใหม่ หลังจากที่ได้ดำเนินงานภายในส่วนงานและได้ดำเนินการมาระยะหนึ่งแล้ว ซึ่งการปรับครั้งนี้เป็นการปรับเพื่อให้สอดคล้องกับ	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนอง ความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนดเสร็จ (4)	สถานะ ดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
	<p>2. บริหารงบประมาณเงินรายได้แบบรวมศูนย์</p> <p>3. จัดทำแผนลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้</p> <p>กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยงดังนี้</p> <p>1. ยุบรวมหน่วยงาน และเกลี่ยอัตราค่าจ้าง</p> <p>2. ควบคุมการเบิกจ่ายเงินรายได้ที่จำเป็น เช่น ค่าวัสดุ</p> <p>3. รายงานข้อมูลเงินรายได้ (รายรับ-รายจ่าย)</p> <p>4. ติดตามผลการดำเนินงานทุก 6 เดือน</p>	- งานคลังและพัสดุ			<p>อัตราค่าจ้างของคณะที่มีอยู่อย่างจำกัด การบริหารงบประมาณแบบรวมศูนย์ การใช้ทรัพยากรร่วมกัน เกิดความยืดหยุ่นคล่องตัวของการดำเนินภายในส่วนงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ จึงได้ปรับโครงสร้างภายในส่วนงานกลุ่มงานบริหารคณะ และกลุ่มงานวิจัย นวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคมใหม่ โดยยุบรวมงานในกลุ่มงานบริหารคณะ ที่มีบุคลากรในสังกัดเพียง 1-2 คน กับงานที่มีภารกิจ บทบาท หน้าที่รับผิดชอบแนวทางเดียวกัน หรือคล้ายกัน และให้มีบุคลากรสังกัดในงานมีอย่างน้อย 5 คน</p> <p>นอกจากนี้คณะฯ มีคณะกรรมการบริหารอัตราค่าจ้างคณะทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อทำหน้าที่ในการวางแผนและจัดสรรอัตราค่าจ้างภายในคณะฯ เพื่อให้มีการใช้อัตราค่าจ้างที่มีอยู่อย่างจำกัด และมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด</p>	
					<p>เอกสารอ้างอิง</p> <p>1. หนังสือกองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน ที่ มอ 003.3/64-0873 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2565 เรื่อง ขออนุมัติปรับโครงสร้างภายในส่วนงาน</p>	


ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนอง ความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนดเสร็จ (4)	สถานะ ดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
				✓	<p>คณะทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>2. ประกาศมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เรื่อง การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในส่วนงานประเภทนโยบายและบริหาร ประเภทวิชาการ และประเภทอำนวยการ และสนับสนุนภารกิจมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2565 ในส่วนของคณะทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ประกาศ ณ วันที่ 5 เมษายน 2565</p> <p>3. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังคณะทรัพยากรธรรมชาติ ที่ 231/2564 ลงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 และที่ 101/2565 ลงวันที่ 24 มกราคม 2565</p> <p>2. ควบคุมการเบิกจ่ายเงินรายได้ที่จำเป็น เช่น ค่าวัสดุ</p> <p>คณะทรัพยากรธรรมชาติได้มีการจัดทำแผนลดต้นทุนและเพิ่มรายได้ โดยในเบื้องต้นได้ให้ทุกหน่วยงานภายในส่วนงานจัดทำแผนลดต้นทุน ในเรื่อง ค่าวัสดุสำนักงาน โดยมีการติดตามผลการ</p>	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนอง ความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนดเสร็จ (4)	สถานะ ดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
				★	<p>ดำเนินงานทุก 6 เดือน โดยรอบแรก ภายในวันที่ 5 เมษายน 2565 และรอบที่สอง ภายในวันที่ 30 กันยายน 2565 ขณะนี้อยู่ระหว่างการรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยงานภายในส่วนงาน คณะฯ</p> <p>อ้างอิงตามหนังสืองานนโยบายและแผน ที่ มอ 107/64-ว 1392 ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 เรื่อง ขอให้จัดทำแผนการลดต้นทุน และแผนการเพิ่มรายได้ของหน่วยงานภายในคณะ ทรัพยากรธรรมชาติ ประจำปีงบประมาณ 2565</p> <p>3. รายงานข้อมูลเงินรายได้ (รายรับ-รายจ่าย)</p> <p>คณะทรัพยากรธรรมชาติได้มีการจัดทำรายงานรายรับ-รายจ่าย ประจำเดือนเป็นรายไตรมาส แจ้งหน่วยงานให้ทราบผ่านช่องทางระบบ E-mail และจัดทำข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่จำเป็นและสำคัญ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564</p>	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนอง ความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนดเสร็จ (4)	สถานะ ดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
<p>1.4 ความเสี่ยงยุทธศาสตร์ ของคณะ/หน่วยงาน</p> <p>ความเสี่ยง :</p> <p>(1) การพัฒนานักศึกษาด้าน การจัดการเพื่อเป็น ผู้ประกอบการ</p>	<p>1.จัดทำแผนและโครงการเพิ่ม ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>2.แผนสร้างความร่วมมือกับ หน่วยงานภายนอก เพื่อเสริม ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>3.การจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการดำเนินงาน โครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มทักษะ การเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนอง ความเสี่ยงดังนี้</p> <p>1.การประเมินโครงการ โดย ผู้เข้าร่วมเพื่อทราบระดับ ผลสำเร็จการดำเนินโครงการฯ</p> <p>2.การติดตามผลการดำเนินงาน รายงานปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินโครงการเพื่อ ให้บรรลุผล ตามพันธกิจและเป้าประสงค์ที่ คณะฯ กำหนดไว้</p>	<ul style="list-style-type: none"> - คณบดี - รองคณบดีฝ่าย วิชาการและบริหาร การศึกษา - หัวหน้าสาขาวิชา - ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพหลักสูตร - ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา - งานวิชาการและ บริการการศึกษา 	30 ก.ย 2565	✓	<p>คณะทรัพยากรธรรมชาติได้ดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดโครงการอบรมแนวทางการจัดการ ตลาด offline ในยุคโควิดเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 2. จัดโครงการอบรมไอเดียธุรกิจในตลาด online เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 3. จัดโครงการอบรมคิดทำธุรกิจอย่างคนมี แผน เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนอง ความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนดเสร็จ (4)	สถานะ ดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
(2) ความเสี่ยง : การพัฒนานักศึกษาให้เก่งภาษาอังกฤษ	<p>1.จัดทำแผนและโครงการฝึกทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของแต่ละสาขาวิชา</p> <p>2.การส่งเสริมให้เพิ่มทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในรายวิชาต่าง ๆ</p> <p>3.การสนับสนุนการจัดกิจกรรม Journal club ระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>4.การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์การเพิ่มทักษะภาษาอังกฤษของแต่ละสาขา</p> <p>4.การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ</p> <p>กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยงดังนี้</p> <p>1.การประเมินโครงการ โดยผู้เข้าร่วมเพื่อทราบระดับผลสำเร็จการดำเนินโครงการฯ</p>	<p>- คณบดี</p> <p>- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริหารการศึกษา</p> <p>- หัวหน้าสาขาวิชา</p> <p>- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพหลักสูตร</p> <p>- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา</p> <p>- งานวิชาการและบริการการศึกษา</p>	30 ก.ย 2565	✓	<p>คณะทรัพยากรธรรมชาติได้ดำเนินการดังนี้</p> <p>1. ประชุมหารือความท้าทายการบริหารความเสี่ยงการพัฒนานักศึกษาให้เก่งภาษาอังกฤษ <u>หัวข้อ</u> : สอบผ่านภาษาอังกฤษ (Exit-Exam) ในชั้นปีที่ 1 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อหารือร่วมกันเรื่องการกำหนดเกณฑ์ความท้าทายการพัฒนานักศึกษาให้เก่งภาษาอังกฤษ สอบผ่านภาษาอังกฤษ (Exit-Exam) ในชั้นปีที่ 1 โดยจะนับเป็นภาระที่ส่วนงานกำหนดใน 16%</p> <p>2. สาขาวิชาเสนอชื่อผู้เข้าร่วมทีมทิวเพื่อเตรียมสอบให้กับนักศึกษา</p> <p>3. สาขาวิชาจัดทิวเพื่อเตรียมสอบให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 จำนวน 3 ครั้ง คือ</p> <p>ครั้งที่ 1 วันที่ 13 ก.พ. 65</p> <p>ครั้งที่ 2 วันที่ 15 ก.พ. 65</p> <p>ครั้งที่ 3 วันที่ 6 มี.ค. 65</p> <p>4. ผลการสอบของนักศึกษานักศึกษาชั้นปีที่ 1 (รหัส 64) <u>ทั้งหมด 250 คน</u></p> <p>ผ่าน 77.60% (194 คน)</p> <p>ไม่ผ่าน 22.40% (56 คน)</p>	

ประเด็นความเสี่ยง (1)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนอง ความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ (3)	กำหนดเสร็จ (4)	สถานะ ดำเนินการ (5)	ผลการดำเนินงาน (6)	ปัญหาอุปสรรค (7)
	2.การติดตามผลการดำเนินงาน รายงานปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินโครงการเพื่อ ให้บรรลุผล ตามพันธกิจและเป้าประสงค์ที่ คณะฯ กำหนดไว้				ข้อมูล ณ วันที่ 20 เม.ย. 65 <u>แยกข้อมูลตามสาขาวิชา</u> -เกษตรศาสตร์ ผ่าน 74.31% -วาริชศาสตร์ ผ่าน 77.08% -สัตวศาสตร์ ผ่าน 89.41% -นวัตกรรมการเกษตรและการจัดการ ผ่าน 0%	

(8) {
 ลงชื่อ 
 ตำแหน่ง (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไชยวรรณ วัฒนจันทร์)
 วันที่ คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติ
 22 เดือน เมษายน พ.ศ. 2565