

โครงการพัฒนาศักยภาพนักวางแผน เรื่อง
บทบาทของนักวางแผนต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย “Synergy of Strategist”
ณ โรงแรมอ่าวนางวิลาสรีสอร์ท จังหวัดกระบี่

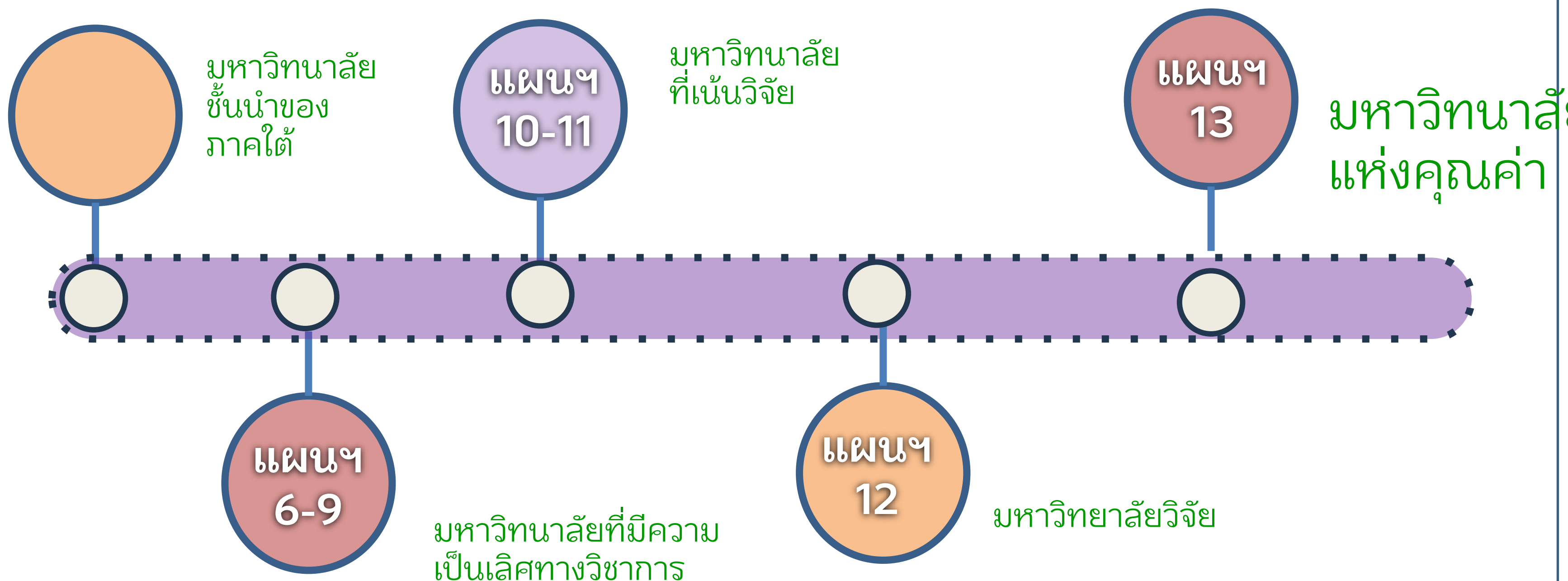
5'SO ; Strategic Objective

ในแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
ช่วงปี พ.ศ. 2566 - 2570

PSU Strategic Objective Deployment

วันที่ 7-9 มิถุนายน 2566

เส้นทาง 55 ปี ; ม.อ.

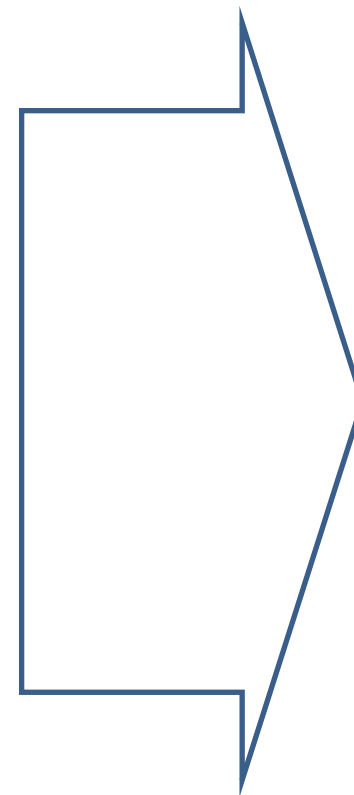


วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์เพื่อให้เป้าหมายร่วม เกิดความชัดเจนและสอดคล้องกับบทบาทแห่งอนาคตที่ปรับเปลี่ยนจากการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพมีความเป็นเลิศและสมรรถนะทางการวิจัย สู่การเป็น **มหาวิทยาลัยแห่งคุณค่า**

“ มหาวิทยาลัยเพื่อนวัตกรรมและสังคม ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและเป็นกลไกหลักในการพัฒนาภาคใต้และประเทศ ”

วิสัยทัศน์เดิม



“ **มหาวิทยาลัยแห่งคุณค่า เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับแนวหน้าของโลก** ”

วิสัยทัศน์ใหม่

คุณค่าร่วม

วิสัยทัศน์

“ มหาวิทยาลัยแห่งคุณค่า เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน ระดับแนวหน้าของโลก ”

คุณค่า ที่เป็นหนึ่งเดียว

ค่านิยมหลัก ; (Core Values)

P - Professional

;ความเป็นมืออาชีพ

S - Social responsibility

;ความรับผิดชอบต่อสังคม

U - Unity ; ความเป็นเอกภาพเป็นหนึ่งเดียว

วัฒนธรรมองค์กร ;

“ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์ เป็นกิจที่หนึ่ง”
(Our Soul is for the Benefit of Mankind)

พันธกิจ

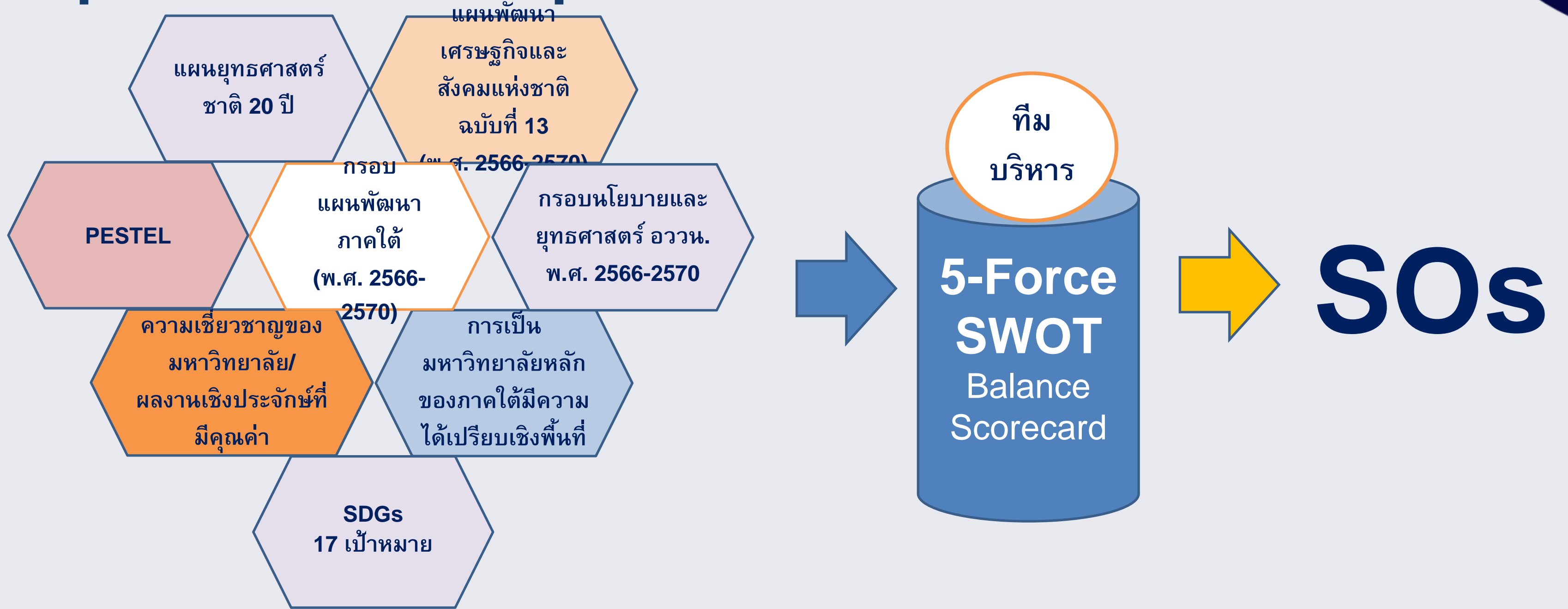
1. สร้างความเป็นผู้นำทางวิชาการและนวัตกรรม โดยมีการวิจัยเป็นฐาน เพื่อการพัฒนาภาคใต้ และประเทศ เชื่อมโยงสู่สังคมและเครือข่ายสากล
2. สร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ ซื่อสัตย์ มีวินัย ใฝ่ปัญญา จิตสาธารณะ และมีทักษะในศตวรรษที่ 21 สามารถประยุกต์ความรู้บนพื้นฐานประสบการณ์จากการปฏิบัติ
3. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นสังคมฐานความรู้บนพื้นฐาน พหุวัฒนธรรม และหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและร่วมสร้างสังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม

เพื่อให้มหาวิทยาลัยบรรลุ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

จึงจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์

Input Process Output ที่ใช้ในการวิเคราะห์ SOs



Input

Process

Output

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

13 หมุดหมาย เพื่อพลิกโฉมประเทศ

แบ่งตาม 4 มิติการพัฒนา



กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน.



“ความท้าทาย”



เป้าหมาย สู่ความยั่งยืน

บทบาทการสนองตอบต่อ
“ยุทธศาสตร์ชาติ”

- ความมั่นคงทางอาหาร
- ความมั่นคงทางสุขภาพ
- ความมั่นคงทางทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
- ความมั่นคงทางมนุษย์ ลดความเหลื่อมล้ำ -
ความไม่เป็นธรรมทางสังคม
- ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

PSU_
SDGs

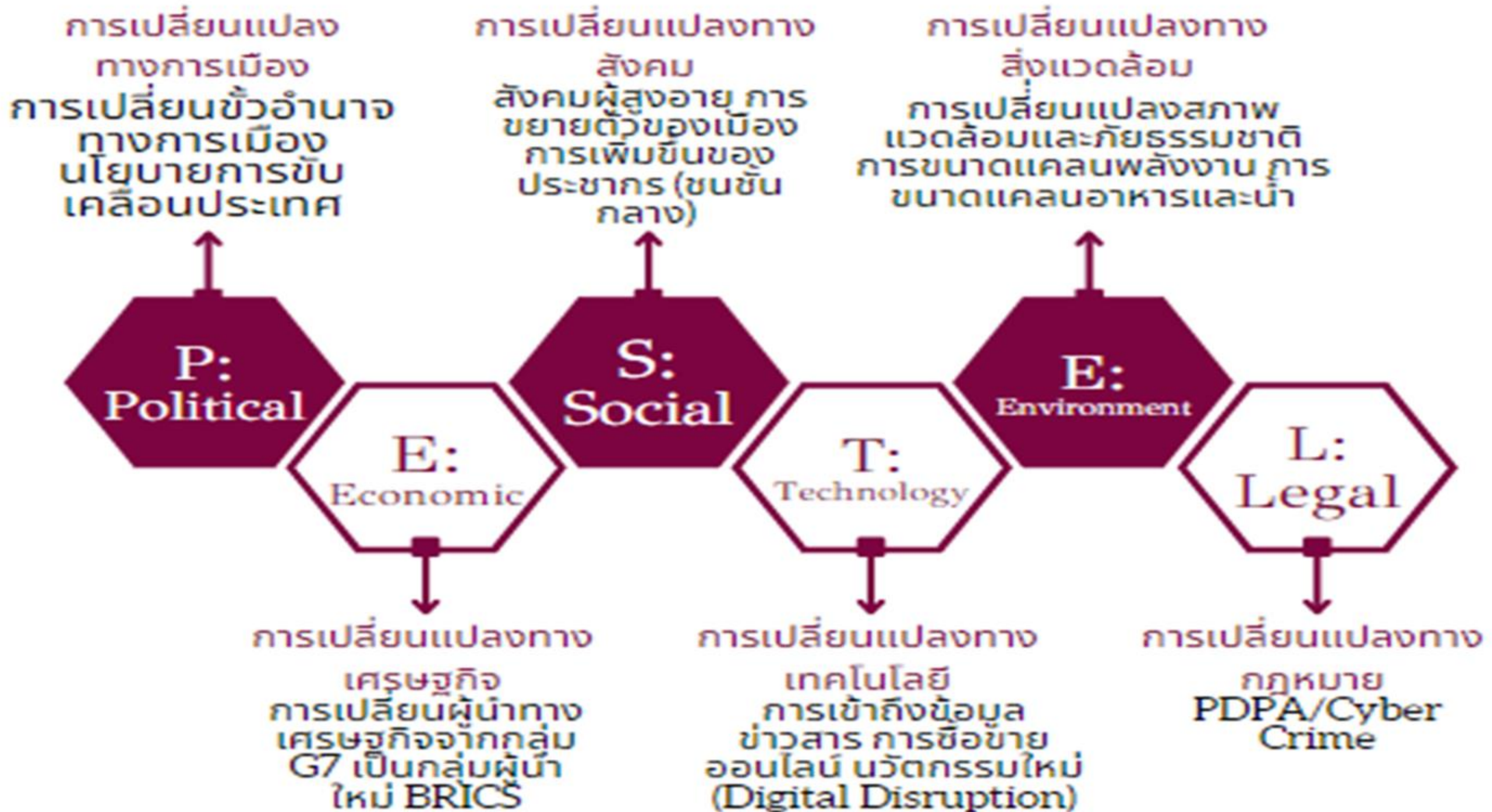
601-
800

Prince of
Songkla
University
Thailand



Overall
57.3-64.9

แนวโน้มอนาคต PESTEL



การเป็นมหาวิทยาลัยหลักของภาคใต้มีความได้เปรียบเชิงพื้นที่

1. เป็นมหาวิทยาลัยหลักของภาคใต้ ที่มีวิทยาเขตกระจายตัวครอบคลุมพื้นที่ทั่วภาคใต้ มีความอิสระ

ภายใต้กรอบนโยบายของมหาวิทยาลัย มีบุคลากรที่หลากหลายซึ่งมีศักยภาพสูงกระจาย

ตามวิทยาเขตต่าง ๆ และมีเครือข่ายด้านการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ

2. อยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์อาเซียนตอนล่าง ทำให้มีโอกาสขยายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน

การวิจัยกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน

3. เป็น Comprehensive University ที่สามารถทำงานเชิงบูรณาการและสร้างความเป็นเลิศ

ความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย/ผลงานเชิงประจักษ์ที่มีคุณค่า
 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นหนึ่งในมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 1 กลุ่มพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก

(Global Frontier Research University) และได้รับการจัดอันดับการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก ดังนี้

1. QS World University Rankings 2023: อันดับที่ 801+ ของโลก
2. QS World University Rankings 2023: อันดับที่ 195 ของเอเชีย
3. QS World University Rankings by Subject 2022
 - 1) อันดับที่ 101 – 150 ของโลก ในสาขา Hospitality & Leisure Management
 - 2) อันดับที่ 151 - 200 ของโลก ในสาขา Agriculture & Forestry
 - 3) อันดับที่ 401 – 410 ของโลก ในสาขา Chemical Engineering

Strategic Objective: SOs

SO1

สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข

SO2

สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์

SO3

สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
สองคาบสมุทร

SO4

สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน

SO5

ยกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยว

มูลค่าสูง

Strategic Objectives

Focus Area

ความเชื่อมโยง



1. สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข



2. สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์



3. สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร



4. สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน



5. ยกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง

1



Agri

2



Food

3



Wellness

4



Aging

5



Medical

6



Ocean

7



Climate change / Disaster

8



Language Education

9



Peace Conflict

10



Halal

11



Creative / Innovative Economy

12



Tourism / Cultural Capital

1) เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

2) การท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

3) ฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก

4) การแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

5) ประตูก้าการค้าการลงทุนและโลจิสติกส์

6) ศูนย์กลางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

7) SMEs ที่เข้มแข็ง ศักยภาพสูง แข่งขันได้

8) พื้นที่และเมืองอัจฉริยะ

9) ความยากจนข้ามรุ่นและความคุ้มครองทางสังคม

10) เศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

11) การลดความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

12) กำลังคนที่มีสมรรถนะสูง

FOCUS AREA

1.



Agriculture

- Rubber
(medical, medical device, high value, NRC)
- Energy and Green Energy

Institutions

Entity: Thailand · Within: Agricultural and Biological Sciences · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

Name	Scholarly Output	Authors	Field-Weighted Citation Impact	Citations per Publication
1. Kasetsart University	2,931 ▲	2,805 ▲	0.89	6.2
2. Chiang Mai University	2,116 ▲	1,708 ▲	1.61	10.2
3. Mahidol University	1,887 ▲	2,185 ▲	0.99	7.9
4. Prince of Songkla University	1,802 ▲	1,358 ▲	1.01	8.6
5. Chulalongkorn University	1,800 ▲	1,792 ▲	0.98	6.9



2.



Food

- World trend
- Food security

Top 10 Institutions in Thailand

Entity: My Research Area - Food · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Mahidol University	1,052 ▲	1,557 ▲	12,045
2. Kasetsart University	940 ▲	1,270 ▲	7,556
3. Chulalongkorn University	805 ▲	1,153 ▲	8,456
4. Chiang Mai University	792 ▲	985 ▲	8,260
5. Prince of Songkla University	661 ▲	744 ▲	7,376



FOCUS AREA

3.



- Design/real estate
- Rehabilitation
- Product :
(natural, alternative med. hydrotherapy)

Institutions

Entity: thailand wellness · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Mahidol University	3,052 ▲	4,468 ▲	27,923
2. Chulalongkorn University	2,979 ▲	3,601 ▲	33,642
3. Chiang Mai University	1,988 ▲	2,444 ▲	16,632
4. Prince of Songkla University	1,388 ▲	1,697 ▲	10,799
5. Khon Kaen University	1,384 ▲	1,872 ▲	9,365

4.



- Robotic
- Smart living

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Mahidol University	1,412 ▲	2,251 ▲	11,403
2. Chulalongkorn University	1,311 ▲	1,866 ▲	12,308
3. King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang	866 ▲	877 ▲	3,521
4. Chiang Mai University	776 ▲	1,066 ▲	4,219
5. King Mongkut's University of Technology North Bangkok	722 ▲	668 ▲	2,559
6. Thammasat University	625 ▲	735 ▲	3,172
7. Khon Kaen University	589 ▲	844 ▲	2,450
8. King Mongkut's University of Technology Thonburi	539 ▲	654 ▲	4,740
9. Prince of Songkla University	509 ▲	693 ▲	3,622
10. Kasetsart University	508 ▲	724 ▲	3,216

FOCUS AREA

5.



Medical

- Policy
- Herbal extract
- medical device : automated
- Smart living
- Wearable
- Telemedicine

Institutions
Entity: Thailand · Within: Medicine · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

Name	Scholarly Output	Authors	Field-Weighted Citation Impact	Citations
1. Mahidol University	11,601 ▲	9,319 ▲	1.24	116,246
2. Chulalongkorn University	5,423 ▲	4,193 ▲	1.19	48,020
3. Chiang Mai University	3,713 ▲	3,057 ▲	0.95	27,977
4. Khon Kaen University	2,914 ▲	2,503 ▲	0.83	20,980
5. Prince of Songkla University	2,269 ▲	1,967 ▲	0.86	14,088

6.



Ocean

- Sustainability
- Seafood contaminated
- Pollution
- Microplastic
- Climate change
- Decarbonization
- Blue carbon

Institutions in Thailand
Entity: My Research Area - Ocean · Year range: 2017 to 2023 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Chulalongkorn University	468 ▲	546 ▲	5,665
2. Kasetsart University	436 ▲	532 ▲	2,767
3. Prince of Songkla University	425 ▲	441 ▲	3,215
4. Mahidol University	379 ▲	522 ▲	4,402
5. Asian Institute of Technology	317 ▲	234 ▲	3,331

FOCUS AREA

7.



Climate change / Disaster

- Environment Science
- Net Zero GHG Disaster Management

Institution	Scholarly Output ↓	Citations
1. Asian Institute of Technology	262 ▲	2,864
2. Kasetsart University	150 ▲	1,087
3. Chulalongkorn University	141 ▼	2,473
4. Mahidol University	131 ▲	1,881
5. Chiang Mai University	112 ▼	1,245
6. Khon Kaen University	89 ▲	693
7. King Mongkut's University of Technology Thonburi	86 ▲	868
★8. Prince of Songkla University	83 ▲	936

8.



Language Education

- Linguistic
- Academic
- Learning

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Mahidol University	397 ▲	532 ▲	2,200
2. Chulalongkorn University	322 ▲	412 ▲	1,715
3. Chiang Mai University	196 ▲	285 ▲	1,414
4. Thammasat University	187 ▲	176 ▲	603
5. Khon Kaen University	168 ▲	246 ▲	585
6. Prince of Songkla University	158 ▲	197 ▲	526
7. Kasetsart University	126 ▲	148 ▲	360
8. Walailak University	94 ▲	91 ▲	269
9. King Mongkut's University of Technology Thonburi	91 ▲	100 ▲	359

FOCUS AREA

9.



Peace Conflict

- Southern Border
- Cultural Diversity
- Gender equality

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Mahidol University	434 ▲	932 ▲	3,196
2. Chulalongkorn University	410 ▲	711 ▲	3,181
3. Chiang Mai University	272 ▲	553 ▲	1,788
4. Khon Kaen University	213 ▲	465 ▲	914
5. Thammasat University	212 ▲	317 ▲	997
6. Kasetsart University	188 ▲	391 ▲	790
7. Prince of Songkla University	183 ▲	342	1,051
8. King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang	165 ▼	257 ▼	503
9. King Mongkut's University of Technology North Bangkok	121 ▲	171 ▲	387

10.

حلال Halal

- Wellness
- Fashion
- Muslim-friendly tourism
- Food

Institutions
Entity: Halal in thailand · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Prince of Songkla University	92 ▲	146 ▲	308
2. Mahidol University	45 ▲	62 ▲	140
3. Chulalongkorn University	38 ▲	65 ▲	184
4. Chiang Mai University	19 ▲	25 ▲	117
5. University of Limpopo	14 ▲	2 ▲	14

FOCUS AREA

11.



Creative/ Innovative Economy

- Soft power
(food, film, fashion, cultural)
- 10 S-Curves

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Chulalongkorn University	736 ▲	924 ▲	5,199
2. Mahidol University	736 ▲	908 ▲	3,892
3. Chiang Mai University	514 ▲	592 ▲	1,986
4. Thammasat University	488 ▲	452 ▲	2,260
5. Khon Kaen University	448 ▲	485 ▲	1,552
6. Kasetsart University	342 ▲	454 ▲	2,105
7. Prince of Songkla University	330 ▲	424 ▲	1,490
8. King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang	281 ▲	346 ▲	1,317
9. Suan Sunandha Rajabhat University	261 ▲	178 ▲	562
10. Asian Institute of Technology	236 ▲	259 ▲	2,351

12.



Tourism/ Cultural Capital

- Cultural
- Gastronomy
- MICE
- Sustainable

Institutions
Entity: My Research Area - Tourism 2 2 · Year range: 2017 to 2022 · Data source: Scopus, up to 11 Jan 2023

Name	Scholarly Output	Authors	Citations
1. Chiang Mai University	79 ▲	110 ▲	364
2. Prince of Songkla University	76 ▲	117 ▲	307
3. Mahidol University	74 ▲	101 ▲	690
4. Suan Sunandha Rajabhat University	56 ▲	43 ▲	152
5. Kasetsart University	50 ▲	72 ▲	201

สัมฤทธิ์ผลที่คาดหวัง ณ ปี 2570 Top 500 in QS Rankings

เป็นมหาวิทยาลัย
เพื่อการวิจัยและนวัตกรรม

เป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มพัฒนาการวิจัย
ระดับแนวหน้าของโลกที่ระดับ 4 ขึ้นไป
(การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา
เชิงยุทธศาสตร์กลุ่มที่ 1)

อันดับทางวิชาการระดับโลกที่สูงขึ้นต่อเนื่อง



มีความเป็นเลิศทางวิชาการ

QS by Subjects

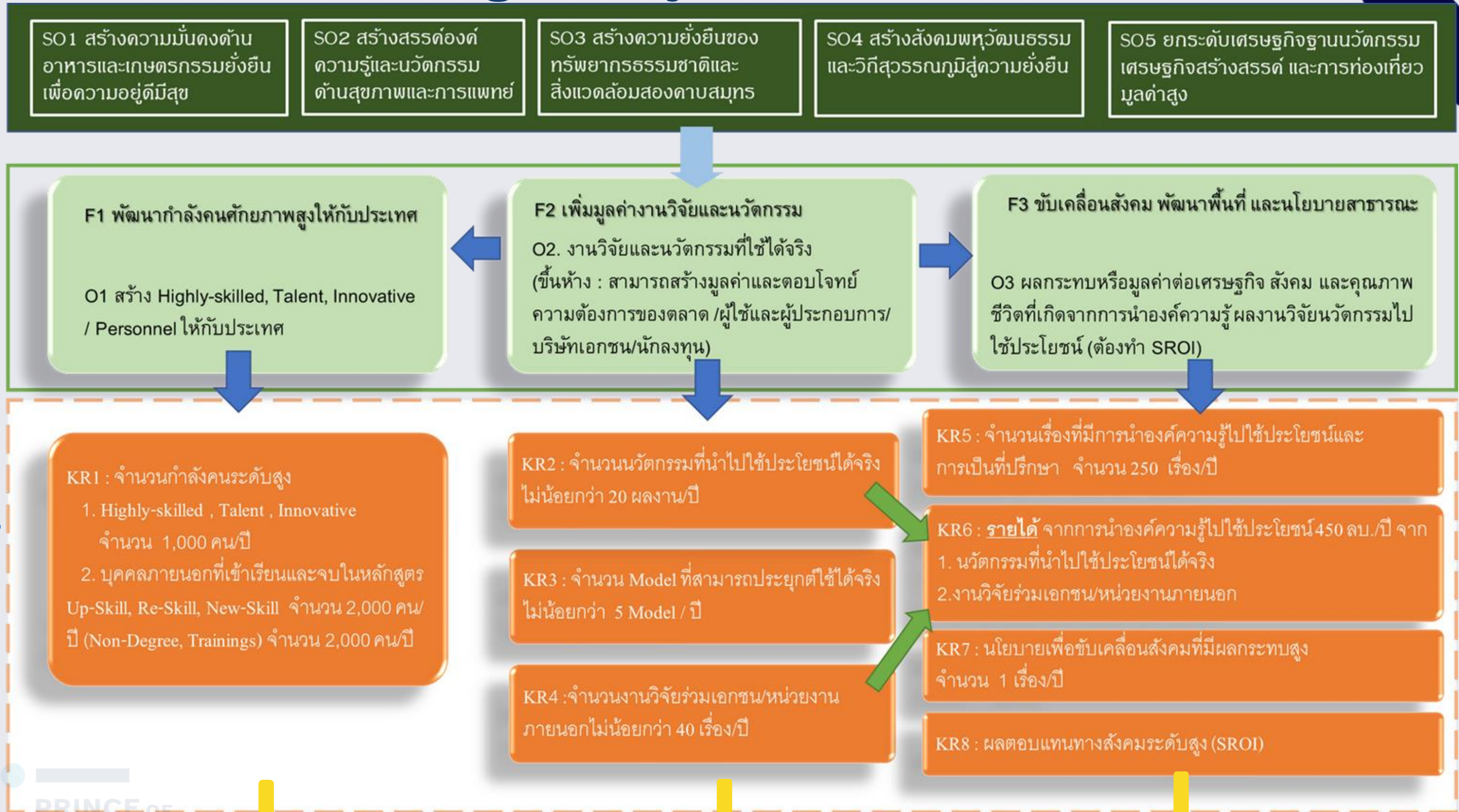
- Top 100 in Agriculture & Forestry
- Top 300 in Medicine, Chemical Engineering, Chemistry, Biological Sciences

เป็นกลไกหลักขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ภาคใต้และประเทศ

พัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง SDGs

- Industry Income 1,800 ลบ. ใน 4 ปี
- ศึกษานำไปใช้ประโยชน์ 20 ชิ้น/ปี
- ต้นแบบการพัฒนา (Model) 5 ชิ้น/ปี
- High-impact Public Policy 1 เรื่อง/ปี
- การประเมินผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง

“Strategic Objective to KR”



Objective

Key Results

KR1 ด้านวิชาการ ที่ DEPLOY ลงไปที่คณะฯ/ส่วนงาน

- Highly-Skilled , Talent , Innovative / Personnels จำนวน 1,000 คน/ปี
 - Highly-Skilled Personnels: ผู้สำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
 - Talent Personnels : นักศึกษาทุกระดับที่ชนะการประกวด ระดับ ภูมิภาค ประเทศ นานาชาติ
(ระดับนานาชาติ นับที่เข้าร่วมการแข่งขัน)
 - Innovative Personnels : นักศึกษาทุกระดับที่เรียนอยู่ในหลักสูตรด้าน S-Curve
เช่น Data Science, AI, InnoEM หรือ หลักสูตรด้านการพัฒนานวัตกรรม
- บุคคลภายนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตร Up-Skill, Re-Skill, New-Skill (Non-Degree, Trainings) จำนวน 2,000 คน/ปี
ที่พัฒนาจากความสามารถในรูปแบบเดิม สู่การมีสมรรถนะระดับสูง มีความสามารถพิเศษ
ครอบคลุมความต้องการของตลาดแรงงานในปัจจุบัน

KR ด้านวิจัย ที่ DEPLOY ลงไปที่คณะฯ/ส่วนงาน

- KR2 : จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ไม่น้อยกว่า 20 ผลงาน/ปี
- KR3 : จำนวน Model ที่สามารถประยุกต์ใช้ได้จริง ไม่น้อยกว่า 5 Model/ปี
- KR4 : จำนวนการวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอก ไม่น้อยกว่า 40 เรื่อง/ปี

KR ด้านพันธกิจสังคม ที่ DEPLOY ลงไปที่คณะฯ/ส่วนงาน

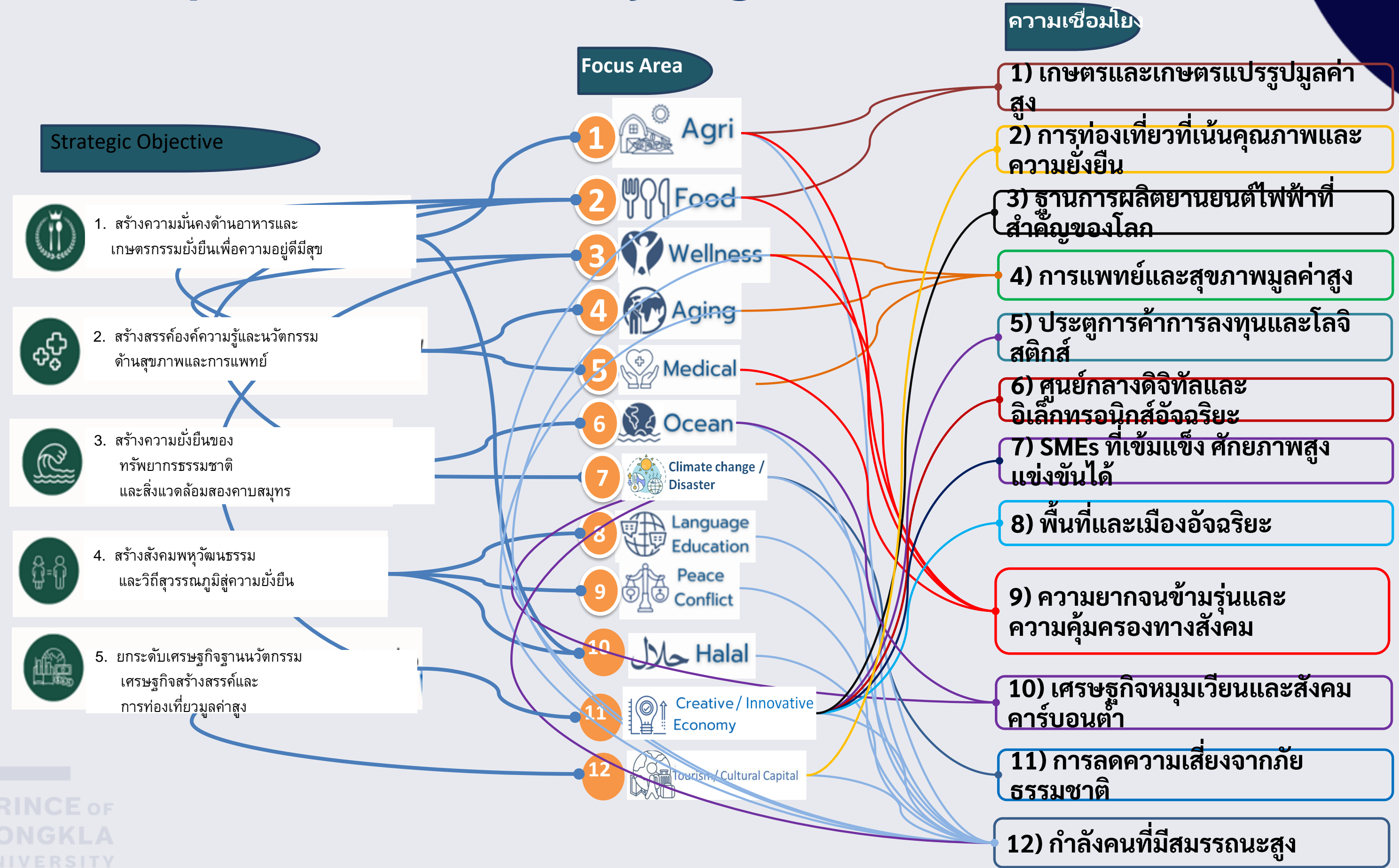
- KR5 : จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์การเป็นที่ปรึกษา จำนวน 250 เรื่อง/ปี
- KR6 : รายได้จากการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่า 1,800 ล้านบาท ในปี 2570

(450 ล้านบาท/ปี) (Industry Income/แหล่งทุนภายนอก)

- KR7 : นโยบายเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่ได้รับการนำไปใช้จริง จำนวน 1 เรื่อง/ปี

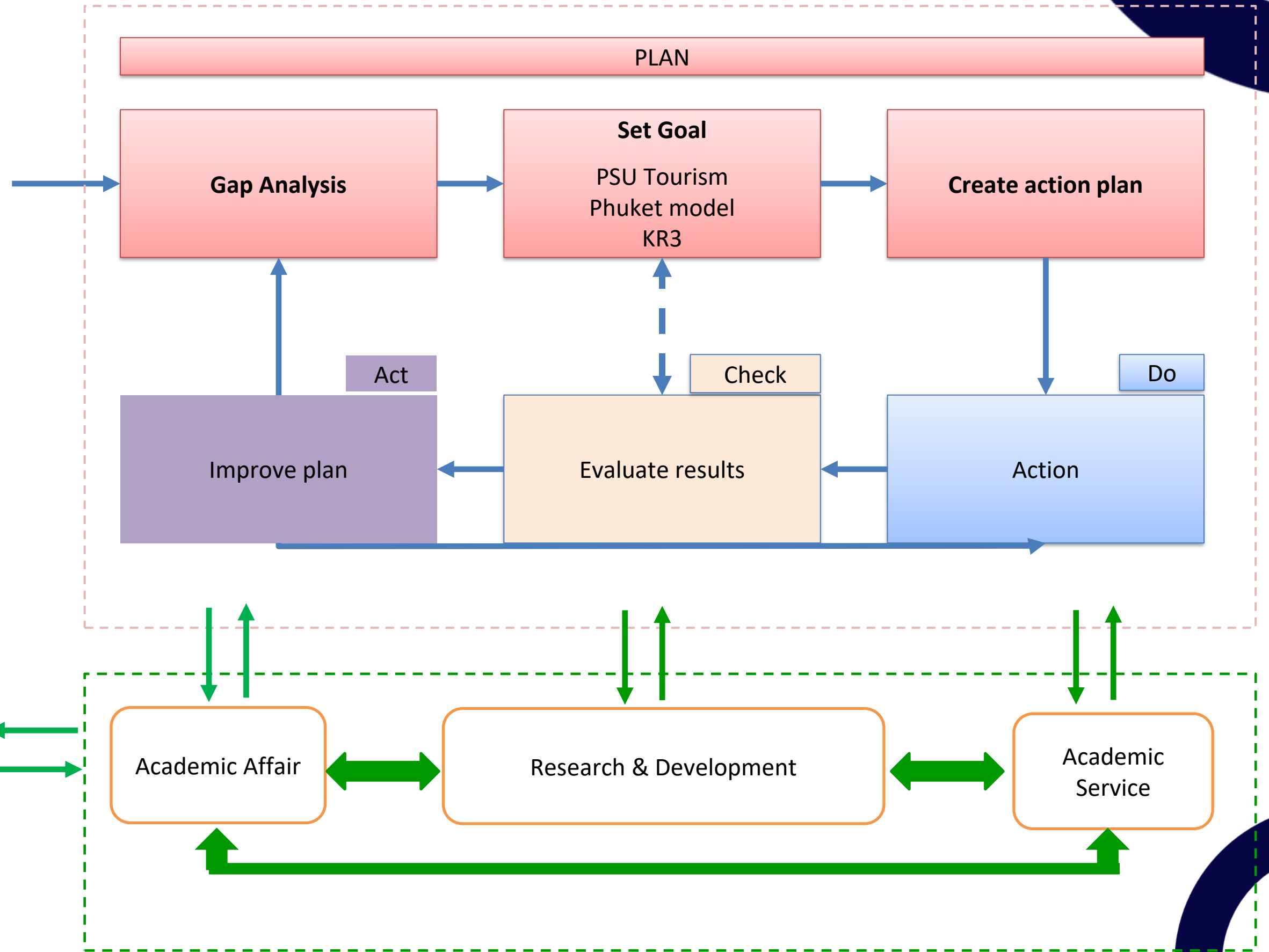
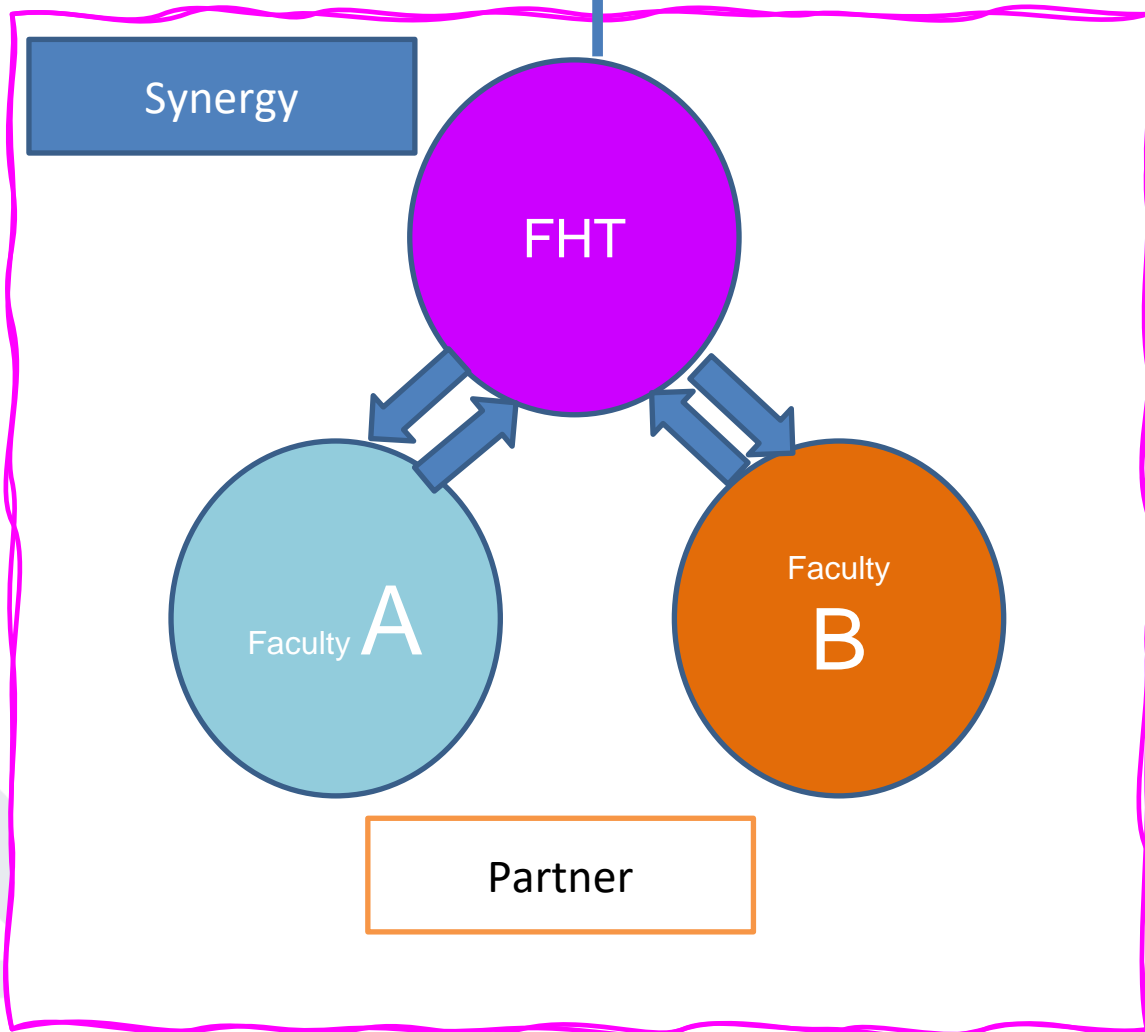
ตัวอย่างการ DEPLOYMENT ไปที่คณะ/ส่วนงาน

Competencies of faculty align with PSU SOs



Talent

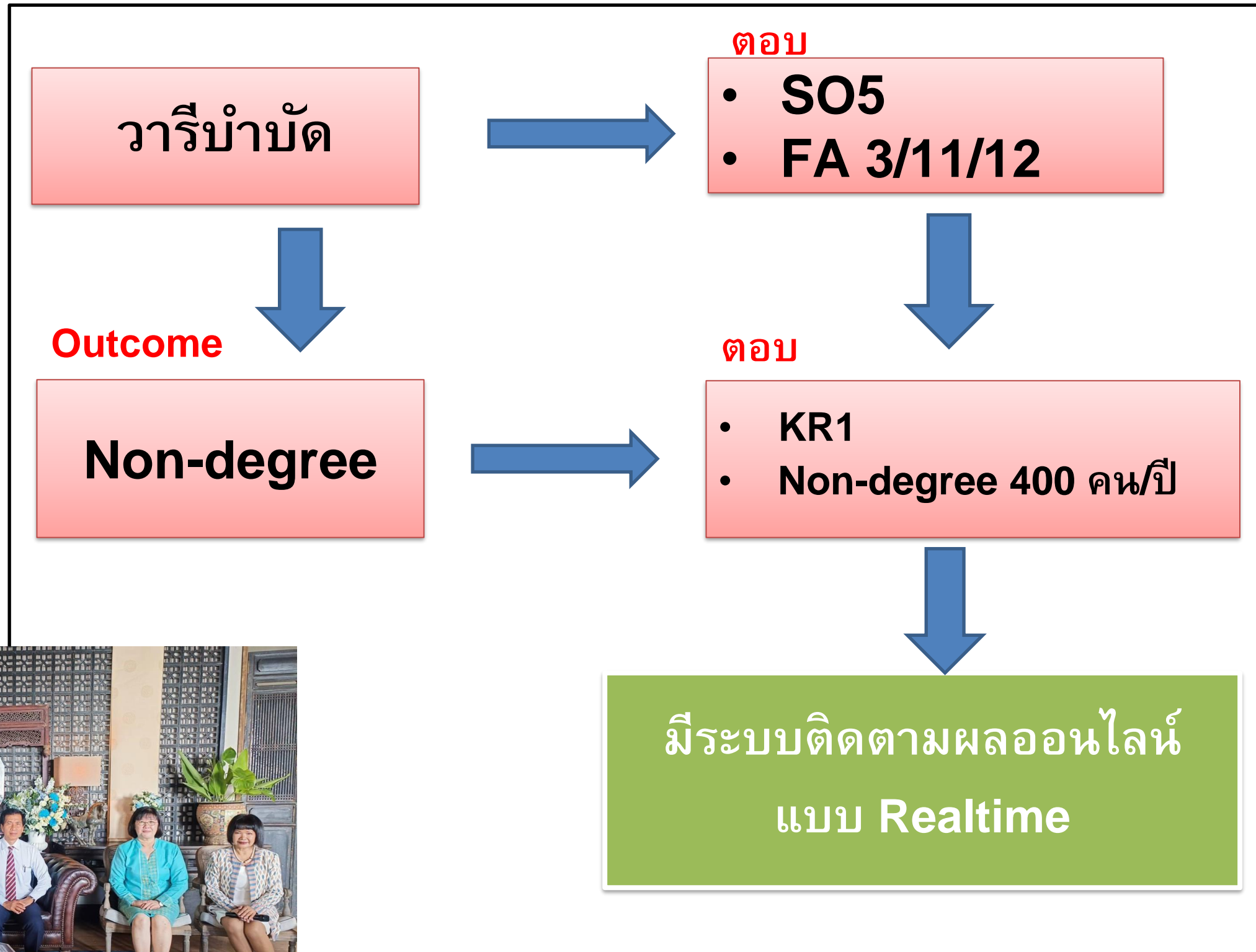
SO5 : ยกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม
เศรษฐกิจสร้างสรรค์
และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง
FA3 : Wellness
FA12: Tourism/Cultural capital



ตัวอย่างที่สอดคล้องกับ SO/FA/KR : วารีนำบัด

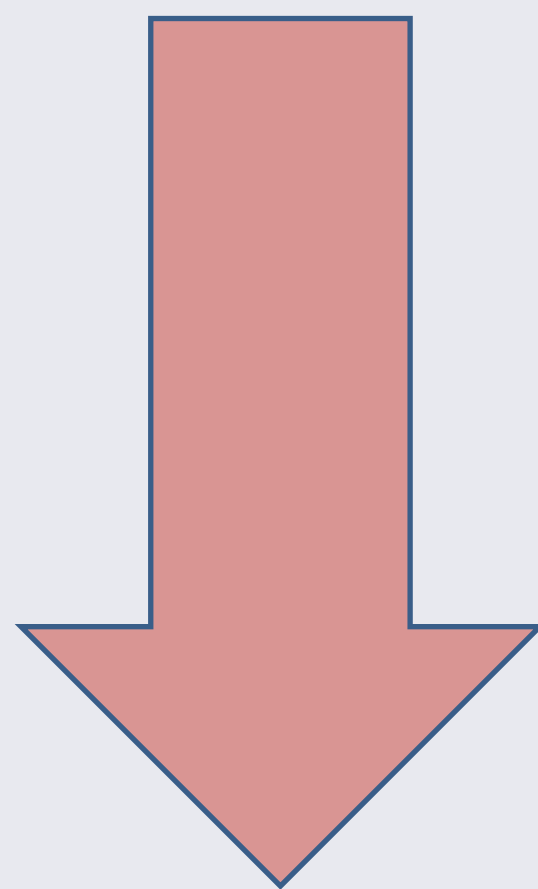


วิทยาเขตภูเก็ต ร่วมกับ CHIVLTR Wellness Retreat

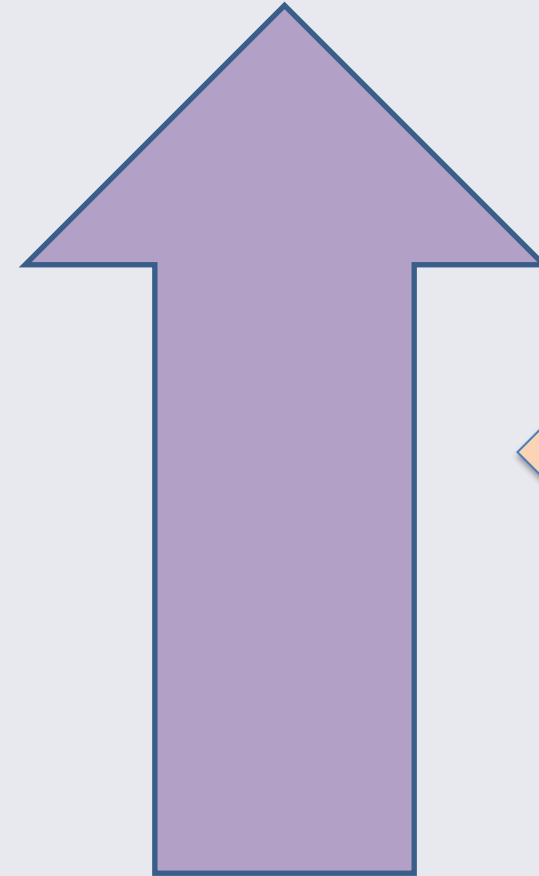


Top down and Bottom up

SO1 – SO5 / 12 Focus Area



Top down



Bottom up

คณะกรรมการ
ขับเคลื่อนวัตถุประสงค์
เชิงกลยุทธ์และ
ประเมินผล
การดำเนินงาน

คณะ/วิทยาลัย/ส่วนงาน/วิทยาเขต

“ตัวอย่าง โครงการสำคัญ ตาม Strategic Objective; SO ที่ต้องขับเคลื่อน/ดำเนินการ”

บูรณาการและความมีส่วนร่วม เพื่อการบรรลุเป้าหมายหลักร่วมกัน

ตัวอย่างโครงการสำคัญตาม Strategic Objective; SO

SO1

สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดี-มีสุข

Top down Project

- โครงการพัฒนาพื้นที่ทุ่งไสไซ ; สู่พื้นที่นวัตกรรมเกษตรเพื่อชุมชน **BCG Model + International Agriculture**

Bottom up Project

- การพัฒนาพื้นที่สถานีวิจัยคลองหอยโข่ง และสถานีวิทยนาทวี สู่ระบบเกษตรกรรมและปศุสัตว์ ครบวงจร
- การนำนวัตกรรมการผลิตแพะเนื้อและสร้างผลิตภัณฑ์เนื้อแพะในห่วงโซ่คุณค่าอาหารกลุ่มมูลค่าสูง
- โครงการปุทะเล ; สัตว์น้ำเศรษฐกิจใหม่ เพื่อให้ชายแดนใต้สู่เมืองปุทะเลโลก
- ฯ ล ฯ

ตัวอย่างโครงการสำคัญตาม Strategic Objective; SO

SO2

สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพ และการแพทย์

Top down Project

- โครงการศูนย์สุขภาพนานาชาติ อันดามัน

Bottom up Project

- โครงการ Andaman Medicopolis and Wellness Excellence³⁹
- โครงการผลิตพยาบาลวิถึพหุวัฒนธรรม สู่ตลาดงานสากล
- ฯ ล ฯ

SO3

สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร

Top down Project

- การจัดการภัยพิบัติ และ CO₂ net zero
-

Bottom up Project

- โครงการพัฒนาหน่วยตรวจสอบความใช้ได้และทวนสอบก๊าซเรือนกระจก (Validation and Verification Body : VVB)
- โครงการสถานีวิจัยพะยูนและหญ้าทะเล ; ก้าวคืนสิ่งแวดล้อมสู่โลกสีเขียว
- ฯลฯ

SO4

สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน

Top down Project

- โครงการสุวรรณภูมิศึกษา TASSHA
- นวัตกรรมแก่น ; ชุมชน ทางสังคม

Bottom up Project

- โครงการวงแหวนพหุวัฒนธรรมเมืองปัตตานี
- Conflict management in Deep south
- โครงการดูแลสุขภาพแม่และเด็ก จวชต.
- Soft Powerจากพลังพื้นถิ่น สู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์
- ฯลฯ

SO5

ยกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และ การท่องเที่ยวมูลค่าสูง

Top down Project

- Virtual Platform
- เทคโนโลยี EV

Bottom up Project

- โครงการ Solar roof
- โครงการรถยนต์พลังงาน EV
- โครงการ Smart City / Smart Campus
- ฯลฯ

ขั้นตอนการเสนอและพิจารณาอนุมัติโครงการ

ทีมบริหาร
กำหนดนโยบาย

5 SO
12 FA
8 KR

มอบหมายให้
คณะ / ส่วนงาน
จัดทำโครงการ

คณะ/ส่วนงาน
ยื่นคำขอเสนอ
โครงการ

กรณี
bottom up
ให้ยื่นข้อเสนอโครงการ
ก่อน
(Concept proposal)

รองอธิการบดีฝ่าย
วางแผนและการเงิน

พิจารณา
(โครงการและเงิน)

โดยคณะกรรมการ
ขับเคลื่อนวัตถุประสงค์
เชิงกลยุทธ์และ
ประเมินผลการ
ดำเนินงาน

พิจารณาการใช้เงิน :
เงินส่วนงาน/
เงินแผ่นดิน/
เงินรายได้/
เงินภายนอก
ผ่าน กองนโยบาย ฯ

อนุมัติ
พร้อมจัดสรรเงิน

โดยรองอธิการบดีฝ่าย
วางแผนและการเงิน
หรือ รองอธิการบดี
ฝ่ายบริหารและ
ยุทธศาสตร์

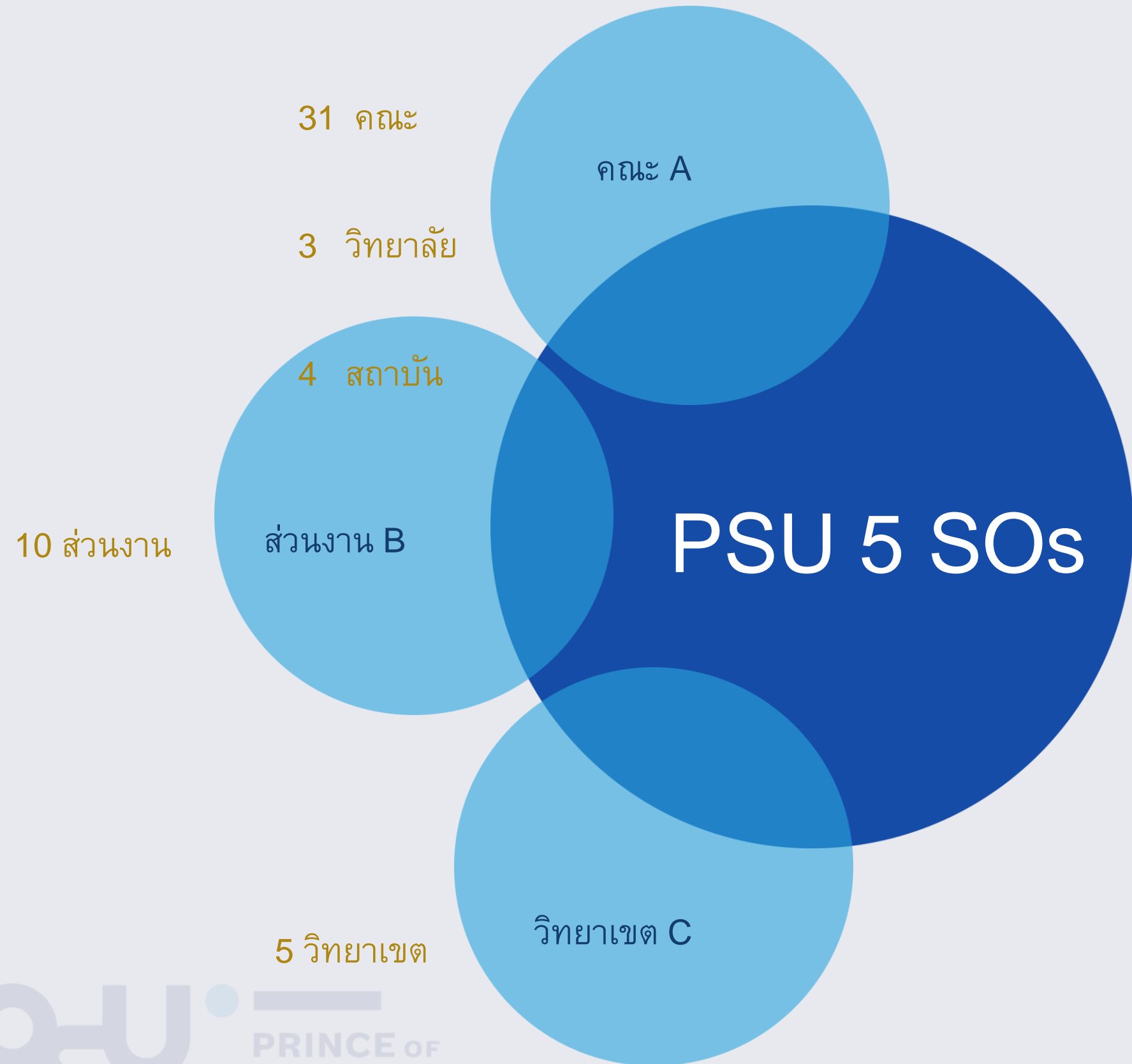
คณะ/ส่วนงาน
ดำเนินงาน
และรายงาน
ความก้าวหน้า

ต่อ คณะกรรมการ
ขับเคลื่อน
วัตถุประสงค์
เชิงกลยุทธ์และ
ประเมินผลการ
ดำเนินงาน

ปิดโครงการ
และรายงานผล

ได้ KR ตามที่
Commit ไว้

Overview of PSU SOs Deployment to Faculties



ด้วยความขอบคุณ

กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน

