

แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี พ.ศ. 2566-2570

ไตรมาสที่ 4 ประจำปี 2567 (กรกฎาคม - กันยายน 2567)

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนากำลังคนด้านเกษตร ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ศักยภาพสูงให้กับประเทศ

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบการรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
1. หลักสูตรที่มีรูปแบบหลากหลาย ตอบสนองความต้องการ ผู้เรียนทุกช่วงวัย	1. ผลิตผู้เรียน หลักสูตร Highly skill	SO1	1. จำนวนผู้สำเร็จ การศึกษาระดับบัณฑิต	คน	20	30	10	20	10	15	15	งานวิชาการและ พัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
	2. ผลิตผู้เรียน Talent	SO1	1. จำนวนคนระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้รับ รางวัลจากการแข่งขัน	คน	10	3	7	5	9	12	15	งานวิชาการและ พัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
		SO1	2. จำนวนคนระดับ ปริญญาตรีที่ได้รับ รางวัลจากการแข่งขัน	คน	20	3	15	0	15	20	20	งานวิชาการและ พัฒนานักศึกษา	ยังไม่มีนักศึกษา ได้รับรางวัล	เอกสารอ้างอิง
	3. ผลิตนักศึกษาป.ตรี โท เอก เรียนในหลักสูตร S-curve	SO1	1. จำนวนคนระดับ ปริญญาตรี	คน	330	365	330	315	330	330	330	งานวิชาการและ พัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
		แผนคณะ	2. จำนวนคนระดับ บัณฑิตศึกษา	คน	20	0	20	31	20	20	20	งานวิชาการและ พัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
	4. ผลิตผู้เรียนหลักสูตร Non-degree	SO1	1. จำนวนผู้เรียน (ก่อนปริญญาตรี, ปริญญาตรี, หลัง ปริญญาตรี)	คน	100	1	7	80	9	12	15	งานวิชาการและ พัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
		แผนคณะ	2. จำนวนหลักสูตร	หลักสูตร	4	0	4	4	5	6	7	งานวิชาการและ พัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
2. หลักสูตรความร่วมมือระหว่างสถาบันทั้งในและต่างประเทศ	1. ผลิตหลักสูตร Double Degree/Joint Degree	แผนคณะ	1. จำนวนหลักสูตรหรือ MOU (Double Degree/Joint Degree)	หลักสูตร/ MOU	2	0	2	1	2	2	2	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
3. กิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ส่งเสริมบัณฑิตให้มีแนวคิดผู้ประกอบการ	1. จัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรส่งเสริมบัณฑิตผู้ประกอบการ	แผนคณะ	1. จำนวนกิจกรรมเสริมหลักสูตร	กิจกรรม/ชุดวิชา/รายวิชา	5	2	5	6	5	5	5	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		ไม่มีเอกสารอ้างอิง
	2. รายวิชา/ชุดวิชา ที่ส่งเสริมบัณฑิตให้มีแนวคิดผู้ประกอบการ	แผนคณะ	1. จำนวนชุดวิชา/รายวิชา	ชุดวิชา/รายวิชา	10	3	10	4	10	10	10	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
	3. รูปแบบรายวิชา CWIE/WIL	แผนคณะ	1. จำนวนชุดวิชา/รายวิชาที่จัดการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานรูปแบบ CWIE/WIL	ชุดวิชา/รายวิชา	50	5	50	6	50	50	50	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
	4. ความร่วมมือกับสถานประกอบการ/หน่วยงาน	แผนคณะ	1. จำนวนสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ CWIE/WIL	สถานประกอบการ	60	41	60	53	60	60	60	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
4. การบริหารจัดการระบบทุนการศึกษา	1. จัดทำประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อจัดหาทุนการศึกษา	แผนคณะ	1. จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมแต่ละรูปแบบ/ Platform การประชาสัมพันธ์	คน	300	2,354	350	2,113	400	450	500	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
	2. จัดทำระบบบริจาคทุนการศึกษาและฐานข้อมูลผู้บริจาคทุนการศึกษา	แผนคณะ	1. จำนวนผู้บริจาค/แหล่งทุน	ทุน	25	22	30	44	35	40	45	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		ไม่มีเอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
5. พัฒนาทักษะการใช้ Platform ทางการศึกษา	1. จัดเตรียมฝึกอบรมการใช้ Platform รูปแบบต่าง ๆ	แผนคณะ	1. จำนวนโครงการ	โครงการ	3	0	4	1	5	5	5	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
	2. จัดทำแผนเพื่อของบประมาณสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยในการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้พร้อมใช้ ทันสมัย และเพียงพอ	แผนคณะ	1. จำนวนแผนโครงการที่ได้รับจัดสรร	โครงการ	3	0	3	3	3	3	3	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
	3. จัดทำห้องเรียน Smart Classroom Co Learning/Working Space	แผนคณะ	1. จำนวนห้อง	ห้อง	1	0	1	1	1	1	1	งานระบบกายภาพและบริการพื้นฐาน		เอกสารอ้างอิง
		แผนคณะ	2. ระดับความพึงพอใจ	คะแนน	3	0	4	0	4.5	4.5	4.5	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
6. จัดการเรียนรู้การสอนโดยใช้สถานีวิจัย/ศูนย์วิจัย/ศูนย์วิจัยความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัยสุขภาพสัตว์น้ำ/ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง/ตลาดเกษตร เป็นแหล่งเรียนรู้และฝึกปฏิบัติ	1. Learning by doing (Action Learning Program)	แผนคณะ	1. จำนวนรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนรูปแบบ Learning by doing (Action Learning Program) ที่ใช้พื้นที่ของสถานีวิจัย ศูนย์วิจัยฯ	รายวิชา	15	0	20	14	25	30	30	งานวิชาการและพัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล		
					2566		2567		2568	2569				2570	
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน	
7. พัฒนาหลักสูตร การทำเกษตร ปลอดภัย และการ จัดการทรัพยากร ทางทะเลและชายฝั่ง อย่างยั่งยืน	1. หลักสูตร/โครงการ ฝึกอบรมระยะสั้น (Training course), Non-degree, Online Course เพื่อ Up-skill, Re-skill, New-skill	แผนคณะ	1. จำนวนหลักสูตร/ โครงการ	หลักสูตร/ โครงการ	1	4	2	5	2	3	3	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง	
			SO1	2. รายได้จากการ ลงทะเบียน	บาท	500,000	744,600	750,000	8,072,000	750,000	1,000,000	1,500,000			
								3,012,000					- งานวิชาการและ พัฒนานักศึกษา		เอกสารอ้างอิง
								5,060,000					- กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
	2. ศักยภาพเกษตรกร/ ผู้รับบริการผ่าน หลักสูตร/โครงการ ฝึกอบรมระยะสั้น (Training course) Online Course เพื่อ Up-skill, Re-skill, New-skill	SO1	1. จำนวนคนที่ผ่าน การพัฒนา	คน	1,000	5,994	1,200	6,000	1,200	1,400	1,400	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง	
	3. ศักยภาพเกษตรกร/ ผู้รับบริการผ่านหลักสูตร Non-degree	SO1	1. เกษตรกร/ ผู้รับบริการผ่านการ อบรม (โครงการ อบรมผู้ควบคุมการ ขายวัตถุดิบตราয়ทาง การเกษตร)	คน	50	388	75	380	100	125	150	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง	

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
ยุทธศาสตร์ที่ 2: เพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรมด้านเกษตร ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง														
1. ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือร่วมกับภาควิชาการ รัฐ เอกชน ศิษย์เก่า และความร่วมมือกับต่างประเทศ	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือร่วมกับภาควิชาการ รัฐ เอกชน ศิษย์เก่า และความร่วมมือกับต่างประเทศ	แผนคณะ	1. จำนวนหน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือ	หน่วยงาน	5	11	6	18	7	8	9	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม	เอกสารอ้างอิง	
	2. พัฒนาโครงการวิจัย ภายใต้เครือข่ายความร่วมมือ	SO1	1. จำนวนงานวิจัยร่วมกับเอกชน/หน่วยงานภายนอก	โครงการ (เรื่อง)	10	11	12	16	12	14	14	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม	เอกสารอ้างอิง	
2. พัฒนาการวิจัยเพื่อเพิ่มองค์ความรู้ และสร้างนวัตกรรมทางด้านการเกษตร ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ใช้ได้จริง	1. พัฒนาโครงการวิจัยเพื่อเพิ่มองค์ความรู้ทางด้านการเกษตร ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งและต่อยอดเพื่อสร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์	แผนคณะ	1. จำนวนโครงการ	โครงการ	25	8	25	14	30	30	30	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม	เอกสารอ้างอิง	
		แผนคณะ	2. รายได้จากหน่วยธุรกิจ	บาท	100,000	0	200,000	100,000	300,000	400,000	500,000	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม	เอกสารอ้างอิง	
	2. สร้างนวัตกรรมจากการวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง	SO1	1. จำนวนนวัตกรรม	ผลงาน	2	4	2	9	3	3	3	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม	เอกสารอ้างอิง	

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
3. สร้างต้นแบบ/ Model เชื่อมโยง การถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และ นวัตกรรมจากภาค วิชาการสู่ภายนอก	1. สร้างชุมชนต้นแบบ เกษตรยุคใหม่/เกษตร ยั่งยืน	SO1	1. จำนวนชุมชน ต้นแบบ	ชุมชน	1	3	2	4	2	3	3	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
	2. สร้างต้นแบบ ความสำเร็จ/เกษตรกร ต้นแบบ	SO1	1. จำนวนต้นแบบ ความสำเร็จ	ราย/กลุ่ม	1	3	2	4	2	2	2	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
	3. สร้าง Model การใช้ ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ที่สร้าง ประโยชน์และเกิดมูลค่า	SO1	1. จำนวน Model	Model	1	2	2	5	2	2	2	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
ยุทธศาสตร์ที่ 3: ขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่และนโยบายสาธารณะด้านเกษตร ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อความอยู่ดีมีสุข														
1. พัฒนารูปแบบ งานในลักษณะภาคี ความร่วมมือกับ หน่วยงานในพื้นที่ทั้ง เชิงนโยบายและ ขับเคลื่อนหน่วยงาน ภาควิชาการ รัฐ เอกชน ศิษย์เก่า รวมถึงความร่วมมือ กับต่างประเทศ	1. พัฒนางานวิจัย ทางการเกษตร ทรัพยากรทางทะเลและ ชายฝั่ง ที่ใช้ประโยชน์ใน เชิงนโยบาย	SO1	1. จำนวนโครงการ	เรื่อง	1	1	1	5	1	2	2	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
	2. พัฒนางานวิจัยทางด้านการเกษตร ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ที่มีผลกระทบสูง สามารถขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่	SO1	1. จำนวนโครงการที่มีการประเมิน SROI	โครงการ	1	5	1	7	1	2	2	กลุ่มงานวิจัยนวัตกรรม และพันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
	3. พัฒนาโครงการวิจัยภายใต้เครือข่ายความร่วมมือ (เอกชน/หน่วยงานภายนอก)	SO1	1. รายได้ (จำนวนทุนที่ได้รับ)	บาท	15,000,000	7,861,481	15,000,000	10,935,200	20,000,000	20,000,000	25,000,000	กลุ่มงานวิจัยนวัตกรรม และพันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
2. เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชน	1. ถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยี นวัตกรรม จากผลงานวิจัยทาง การเกษตร ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งสู่ชุมชน	SO1	1. จำนวนองค์ความรู้เทคโนโลยี และ นวัตกรรมจากการวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เพื่อชุมชน และสังคม	เรื่อง/โครงการ	20	27	20	17	20	25	25	กลุ่มงานวิจัยนวัตกรรม และพันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
		SO1	2. รายได้จากโครงการบริการวิชาการ (ไม่รวมวิเคราะห์ตัวอย่าง)	บาท	5,000,000	6,281,689	5,000,000	12,854,400	7,500,000	7,500,000	10,000,000	กลุ่มงานวิจัยนวัตกรรม และพันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
		SO1	3. รายได้จากโครงการบริการวิชาการแบบมีสัญญาจ้าง	บาท	N/A	0	5,000,000	12,094,400	6,000,000	6,000,000	7,000,000	กลุ่มงานวิจัยนวัตกรรม และพันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง
3. พัฒนาทักษะการทำงานและศักยภาพบุคลากรของสถานีวิจัย	1. การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้สถานีวิจัย	แผนคณะ	1. บุคลากรสถานีวิจัยฯ ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ	ร้อยละ	50	11.54	60	92	70	70	70	ศูนย์บริหารจัดการงานสถานี		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบรายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบการรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
4. สร้างระบบการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	1. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ	แผนคณะ	1. จำนวนผลงาน/นวัตกรรม/แนวปฏิบัติที่ดีที่นำมาใช้ในการปฏิบัติงาน (ชิ้นงานที่เพิ่มขึ้นต่อปี)	ชิ้นงาน	1	1	1	5	1	2	2	ศูนย์บริหารจัดการงานสถานี		เอกสารอ้างอิง
5. พัฒนากระบวนการจัดการกระบวนการจัดการด้านการผลิตสัตว์และทรัพยากรการผลิตสัตว์ภายใต้ระบบ BCG Model	1. การผลิตผลผลิตสัตว์ที่ปลอดภัย BCG Model เพื่อได้ผลผลิตสัตว์ที่ปลอดภัย (นมโค นมแพะ ไข่ไก่ ไก่เบตงและไก่เบขลา)	แผนคณะ	1. ผลผลิตที่ผ่านค่ามาตรฐาน	ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	ศูนย์บริหารจัดการ		เอกสารอ้างอิง
								100						
	0				- ศูนย์วิจัยและพัฒนาสัตว์เคี้ยวเอื้องขนาดเล็ก	อยู่ระหว่างดำเนินการต่ออายุมาตรฐานฟาร์มที่มีระบบการป้องกันโรคและการเลี้ยงสัตว์ที่เหมาะสม (GFM) จากกรมปศุสัตว์								
	2. บริหารจัดการระดับมาตรฐานฟาร์มปศุสัตว์และฟาร์มเลี้ยงสัตว์ต่อเนื่อง	แผนคณะ	1. ได้รับมาตรฐานฟาร์มอย่างต่อเนื่อง	ร้อยละ	70	100	80	100	100	100	100			

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล		
					2566		2567		2568	2569				2570	
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน	
								100				- สาขาวิชานวัตกรรมการผลิตสัตว์และการจัดการ		เอกสารอ้างอิง	
								0				- สถานีวิจัยเทพา			
								0				- ศูนย์วิจัยและพัฒนาสัตว์เคี้ยวเอื้องขนาดเล็ก	อยู่ระหว่างดำเนินการต่ออายุมาตรฐานฟาร์มที่มีระบบการป้องกันโรคและการเลี้ยงสัตว์ที่เหมาะสม (GFM) จากกรมปศุสัตว์		
								0				- สถานีปฏิบัติการสัตวศาสตร์นาทวี			
6. หลักสูตรสนับสนุนการเป็นผู้ประกอบการของบัณฑิต	1. สร้างนักศึกษาเป็นผู้ประกอบการ	แผนคณะ	1. จำนวนนักศึกษาผู้ประกอบการ (จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมหลักสูตรสนับสนุนการเป็นผู้ประกอบการ)	ร้อยละ	5	5	10	80.95	10	15	15		นักศึกษาที่เข้าร่วมหลักสูตรสนับสนุนการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 306 คน จากนักศึกษาทั้งหมด จำนวน 378 คน		
								0				- สาขาวิชานวัตกรรมเกษตรและการจัดการ			

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบการรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
								78.70				- สาขาวิชานวัตกรรมการผลิตสัตว์และการจัดการ	นักศึกษาผู้ประกอบการจำนวน 266 คน (ควบบอยฝึบ 256 คน และโอบเวลา 10 คน) จากนักศึกษาชั้นปีที่ 1,2,3 จำนวน 338 คน	เอกสารอ้างอิง
								100				- สาขาวิชาวาริชศาสตร์และนวัตกรรมจัดการ	นักศึกษาที่เรียนรายวิชา 530-221 ภาค 2/2566 จำนวน 40 คน จากนักศึกษาชั้นปีที่ 2 จำนวน 40 คน	เอกสารอ้างอิง
7. สร้างต้นแบบชุมชนเพื่อเชื่อมโยงและถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีจากภาควิชาการสู่ชุมชน โดยความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ เอกชน และชุมชน	1. การสร้างต้นแบบชุมชนเกษตรยุคใหม่/เกษตรยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของพื้นที่	SO1	1. จำนวนโครงการสร้างความยั่งยืนที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ เอกชน หรือชุมชน	โครงการ/เรื่อง	2	3	2	1	2	3	3	ศูนย์บริหารจัดการงานสถานี		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
8. บริการวิชาการและวิชาชีพโดยใช้ความเชี่ยวชาญ ศักยภาพของบุคลากรสถานีวิจัยฯ แก่องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป	1. บริการวิชาการและวิชาชีพ เช่น ในงานเกษตรภาคใต้ (ผึ้ง, ชันโรง, ปาล์มน้ำมัน, กาแฟ)	แผนคณะ	1. จำนวนโครงการ	โครงการ	4	4	4	3	4	4	4	ศูนย์บริหารจัดการงานสถานี		เอกสารอ้างอิง
9. พัฒนากิจกรรมของสถานีที่สร้างทัศนคติเชิงบวกและสร้างคุณค่าทางการเกษตร	1. สร้างเสริมประสบการณ์ทางด้านเกษตรให้กับนักศึกษา	แผนคณะ	1. จำนวนนักศึกษา	คน	300	0	300	585	300	300	300	ศูนย์บริหารจัดการงานสถานี		เอกสารอ้างอิง
	2. สร้างเสริมประสบการณ์ทางด้านเกษตรให้กับบุคคลทั่วไป	แผนคณะ	2. จำนวนคน	คน	200	0	200	365	200	200	200	ศูนย์บริหารจัดการงานสถานี		เอกสารอ้างอิง
10. สร้างต้นแบบความสำเร็จของเกษตรกรรุ่นใหม่ผ่านภาคีความร่วมมือร่วมกับภาควิชาการ รัฐ เอกชน ศึกษเ้าารวมถึงความร่วมมือกับต่างประเทศ	1. โครงการสร้างฐานข้อมูลต้นแบบความสำเร็จเพื่อสร้างแรงจูงใจและเจตคติที่ดีในอาชีพเกษตร	แผนคณะ	1. จำนวนเกษตรกรต้นแบบตลาดเกษตรม.อ. (แปลงเกษตรอินทรีย์)	คน/กลุ่ม	1	0	1	11	1	1	1	ศูนย์จัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบการ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
11. หลักสูตรการถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการผลิตสัตว์ให้กับเกษตรกร ชุมชน และหน่วยงานภายนอก	1. ถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับเกษตรกรเพื่อการประกอบอาชีพทางปศุสัตว์/สัตว์น้ำ	แผนคณะ	1. จำนวนเกษตรกรที่ผ่านการอบรม/ประกอบอาชีพ	ร้อยละ	60	100	60	91.01	60	60	60	เกษตรกรเข้าร่วมอบรมทั้งสิ้น 456 คน ผ่านการอบรม/สามารถเป็นผู้ประกอบการได้ 415 คน		
								66.67				- สาขาวิชานวัตกรรมการผลิตสัตว์และการจัดการ	เกษตรกรเข้าร่วมอบรม จำนวน 30 คน ผ่านการอบรมสามารถเป็นผู้ประกอบการได้ 20 คน	เอกสารอ้างอิง
								45.45				- สาขาวิชาวาริชศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ	เกษตรกรเข้าร่วมอบรม จำนวน 55 คน ผ่านการอบรมสามารถเป็นผู้ประกอบการได้ 25 คน	เอกสารอ้างอิง
								99.73				- ศูนย์วิจัยและพัฒนาสัตว์เคี้ยวเอื้องขนาดเล็ก	เกษตรกรเข้าร่วมอบรม จำนวน 371 คน ผ่านการอบรมจำนวน 370 คน	เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล				
					2566		2567		2568	2569				2570			
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน			
12. พัฒนาพื้นที่ ฟาร์ม ตลาดเกษตร ศูนย์วิจัย/ศูนย์ ปฏิบัติการ ภายใน วิทยาเขตให้เป็น ต้นแบบและเกิด มูลค่า	1. ตลาดเกษตร/ ศูนย์วิจัย มาตรฐาน ต้นแบบ	SO1	1. จำนวนองค์ความรู้ ที่นำไปใช้ประโยชน์ และการเป็นที่ปรึกษา	เรื่อง	2	2	4	11	4	5	5						
					1	4	1	1	1	- ศูนย์จัดการ ผลประโยชน์ทาง วิชาการ		เอกสารอ้างอิง					
					3	7	3	4	4	- กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง					
	SO1	2. จำนวนโครงการ บริการวิชาการแบบมี สัญญาจ้าง	โครงการ	N/A	0	10	6	10	12	12	กลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม และ พันธกิจเพื่อสังคม		เอกสารอ้างอิง				
13. พัฒนาพื้นที่ / กิจกรรมสถานีวิจัย ศูนย์วิจัยภายนอก วิทยาเขตให้เป็น ต้นแบบและเกิด มูลค่า	1. การใช้พื้นที่/กิจกรรม ให้เป็นระบบเกษตร ปลอดภัยที่ยั่งยืนสู่การ เป็นศูนย์การเรียนรู้ ต้นแบบและเกิดมูลค่า แบบครบวงจร	แผนคณะ	1. งบประมาณที่ ได้รับการสนับสนุน จากกองทุนวิจัยฯ และหน่วยงาน ภายนอก	บาท	400,000	100,000	800,000	7,850,000	800,000	900,000	1,000,000	ศูนย์บริหารจัดการ งานสถานี		เอกสารอ้างอิง			
					แผนคณะ	2. รายรับจากการ จำหน่ายผลผลิต ทางการเกษตรจาก สถานีวิจัย	บาท	5,000,000	3,925,999	6,500,000	7,072,570	6,700,000	7,000,000	9,500,000	ศูนย์บริหารจัดการ งานสถานี		เอกสารอ้างอิง
					แผนคณะ	3. จำนวนฐานการ เรียนรู้ต้นแบบและ การบริการวิชาการ ด้านเกษตร	ฐานการเรียนรู้	2	3	3	1	4	5	6	ศูนย์บริหารจัดการ งานสถานี		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
		แผนคณะ	4. จำนวนหน่วยงาน ความร่วมมือ	หน่วยงาน	3	3	4	7	5	6	7	ศูนย์บริหารจัดการ งานสถานี		เอกสารอ้างอิง
14. บริหารจัดการ ทรัพย์สินและการหา รายได้ของสถานีวิจัย อย่างมี ประสิทธิภาพและ เหมาะสม	1. โครงการปรับปรุง พัฒนาแปลงปลูกส้มโอ/ มะพร้าวน้ำหอม พื้นที่ 6.25 ไร่ (สถานีวิจัยเทพา)	แผนคณะ	1. ร้อยละของ ความสำเร็จตามแผน	ร้อยละ	50	20	100	0	100	100	100	ศูนย์บริหารจัดการ งานสถานี		เอกสารอ้างอิง
	2. โครงการเปลี่ยนพื้นที่ ปลูกยางเป็นพื้นที่ปลูก ปาล์ม สถานีเทพา 62.5 ไร่ และสถานีท่าเขียด 11 ไร่	แผนคณะ	1. ร้อยละของ ความสำเร็จตามแผน	ร้อยละ	20	20	40	0	60	80	100	ศูนย์บริหารจัดการ งานสถานี		เอกสารอ้างอิง
	3. โครงการปลูกปาล์ม แม่พันธุ์ดูรา ทดแทน ปาล์มลูกผสม 21 ไร่ (สถานีวิจัยพืชศาสตร์)	แผนคณะ	1. ร้อยละของ ความสำเร็จตามแผน	ร้อยละ	20	0	40	80	60	80	100	ศูนย์บริหารจัดการ งานสถานี		เอกสารอ้างอิง
	4. โครงการผลิตโคเนื้อ (สถานีปฏิบัติการสัตว ศาสตร์นาทวี)	แผนคณะ	1. จำนวนที่ขายได้	ตัว	N/A	0	30	0	20	25	30	ศูนย์บริหารจัดการ งานสถานี		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ														
1. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	1. การสานสัมพันธ์บุคลากรในคณะฯ (เช่น กิจกรรมงานปีใหม่, งานกีฬา, สัมมนาประจำปี สงกรานต์, Car rally, NR Community)	แผนคณะ	1. ระดับความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม 5)	คะแนน	4	0	4.5	4.21	4.5	4.5	4.5	งานยุทธศาสตร์บริหาร และทรัพยากรบุคคล (ด้านทรัพยากรบุคคล) และกิจกรรม Happy workplace		เอกสารอ้างอิง
		แผนคณะ	2. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ (เทียบกับบุคลากรทั้งคณะ)	ร้อยละ	60	0	70	66.03	70	70	75	งานยุทธศาสตร์บริหาร และทรัพยากรบุคคล (ด้านทรัพยากรบุคคล) และกิจกรรม Happy workplace		เอกสารอ้างอิง
	2. การส่งเสริมสุขภาพบุคลากร (เช่น ตรวจสุขภาพประจำปี, ลดพุงลดโรค, Happy Healthy for Life)	แผนคณะ	1. ระดับความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม 5)	คะแนน	4	0	4.5	4.54	4.5	4.5	4.5	งานยุทธศาสตร์บริหาร และทรัพยากรบุคคล (ด้านทรัพยากรบุคคล) และกิจกรรม Happy workplace		เอกสารอ้างอิง
		แผนคณะ	2. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ	คน	60	0	70	79.81	70	70	75	งานยุทธศาสตร์บริหาร และทรัพยากรบุคคล (ด้านทรัพยากรบุคคล) และกิจกรรม Happy workplace		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
	3. การพัฒนาพื้นที่ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน (Co-Working Space)	แผนคณะ	1. ระดับความพึงพอใจ	คะแนน	NA	0	NA	0	4.5	4.5	4.5	งานระบบกายภาพและบริการพื้นฐาน	อยู่ระหว่างศึกษารูปแบบ co-workink space และสถานที่ก่อสร้างพื้นที่ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน (Co-Working Space)	เอกสารอ้างอิง
	4. การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรคณะ (การส่งเสริมไปเพิ่มพูนความรู้ Up-skill, Re-skill, New-skill)	แผนคณะ	1. ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่เข้าร่วมอบรม (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง)	ร้อยละ	80	0	85	89.47	90	95	100	งานยุทธศาสตร์บริหาร และทรัพยากรบุคคล (ด้านทรัพยากรบุคคล)		เอกสารอ้างอิง
แผนคณะ		2. ร้อยละของบุคลากรสายอำนวยการที่เข้าร่วมอบรม (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง)	ร้อยละ	80	0	85	88.08	90	95	100	งานยุทธศาสตร์บริหาร และทรัพยากรบุคคล (ด้านทรัพยากรบุคคล)		เอกสารอ้างอิง	
	5. ปรับปรุงและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและการบำรุงรักษาสำหรับผู้ต้องการความช่วยเหลือพิเศษ (เช่น จำนวนทางลาด/จำนวนราวจับในห้องน้ำ)	แผนคณะ	1. ระดับความพึงพอใจ	คะแนน	4	0	4.5	4.0	4.5	4.5	4.5	งานระบบกายภาพและบริการพื้นฐาน		เอกสารอ้างอิง

กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ	ความสอดคล้อง	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ รายงานข้อมูล	หมายเหตุ	เอกสารประกอบ การรายงานผล	
					2566		2567		2568	2569				2570
					แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน				แผน
	6. การถ่ายทอดความรู้/ ประสบการณ์	แผนคณะ	1. จำนวนเรื่องที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	เรื่อง	6	0	10	7	3	4	7	งานยุทธศาสตร์ บริหาร และ ทรัพยากรบุคคล (ด้านทรัพยากร บุคคล) (บุคลากรที่ จะเกษียณอายุ)		เอกสารอ้างอิง
	7. โครงการพัฒนางาน และนวัตกรรม (เวทีคุณภาพระดับ คณะ/มหาวิทยาลัย)	แผนคณะ	1. จำนวนผลงานที่ นำเสนอระดับคณะ	เรื่อง	10	11	12	22	14	16	18	งานยุทธศาสตร์ บริหาร และ ทรัพยากรบุคคล (ด้านประกัน คุณภาพ)		เอกสารอ้างอิง
แผนคณะ		2. จำนวนโครงการที่ ผ่านการคัดเลือก ระดับมหาวิทยาลัย	เรื่อง	2	1	2	5	2	2	2	2	งานยุทธศาสตร์ บริหาร และ ทรัพยากรบุคคล (ด้านประกัน คุณภาพ)		เอกสารอ้างอิง
	8. การส่งเสริมการเขียน คู่มือปฏิบัติงาน/แนว ปฏิบัติงาน	แผนคณะ	1. จำนวนคู่มือ/ ชิ้นงาน/เล่ม	คู่มือ/ชิ้นงาน/ เล่ม	1	1	2	3	2	3	3	งานยุทธศาสตร์ บริหาร และ ทรัพยากรบุคคล (ด้านทรัพยากร บุคคล)		เอกสารอ้างอิง