



แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
ปีงบประมาณ 2570
และรายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2569

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
วันที่ 4 สิงหาคม 2569

โดย รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน

หัวข้อการนำเสนอ

- **ความเป็นมาของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปิงบประมาณ 2570**
- **ผลการดำเนินงาน KR1-KR8 ช่วงปี 2566-2568 และ 2569 ไตรมาส 3**
- **การวางแผนยุทธศาสตร์ ปิงบประมาณ 2570**
- **สรุปค่าเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์ ปิงบประมาณ 2570**
- **ประเด็นเสนอที่ประชุม**

ความเป็นมาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปังบประมาณ 2570

1

ตามที่มหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยได้เห็นชอบร่วมกันใน
การขับเคลื่อนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2566 – 2570
“PSU Strategic Objective Deployment Day” ทั้ง 5 SO และมีตัวชี้วัด KR1-KR8
และกำหนดให้มีระบบติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน

2

ต่อมา ในคราวประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2568 มีมติเห็นชอบ
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปังบประมาณ พ.ศ. 2569 มุ่งเน้นการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ Increasing
Productivity (IP) ประกอบด้วย IP1 ด้านผลงานตีพิมพ์ และ IP2 ด้าน Lifelong learning โดยกำหนดให้มีการติดตาม
และรายงานผล IP1 ด้านผลงานตีพิมพ์ และ IP2 ด้าน Lifelong learning

3

ที่ประชุมที่มบริหาร ได้มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปังบประมาณ 2570
เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 159(7/2569) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2569 ดังนั้นจึงนำเสนอแผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปังบประมาณ 2570 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ผลการดำเนินงาน KR1-KR8 ช่วงปี 2566-2568 และ 2569 ไตรมาส 3

ที่	รายการ	หน่วยนับ	2566				2567				2568				2569			
			เป้า	ผล 25 ส.ค. 68	ร้อยละ ความสำเร็จ	ความสำเร็จ	เป้า (ผล 2566)	ผล 22 มิ.ย. 69	ร้อยละ ความสำเร็จ	ความสำเร็จ	เป้า (ผล 2567)	ผล 22 มิ.ย. 69	ร้อยละ ความสำเร็จ	ความสำเร็จ	เป้า (ผล 2568)	ผลสะสม ถึง ไตรมาส 3 22 ก.ค. 69	ร้อยละ ความสำเร็จ	ความสำเร็จ
1	KR1.1	คน/ปี	1,000	2,089	209%	บรรลุผล	2,089	2,454	117%	บรรลุผล	2,454	3,554	145%	บรรลุผล	3,554	1,180	33%	ยังไม่บรรลุผล
2	KR1.2	คน/ปี	2,000	8,041	402%	บรรลุผล	8,041	21,330	265%	บรรลุผล	21,330	41,154	193%	บรรลุผล	41,154	21,469	52%	ยังไม่บรรลุผล
3	KR2	ผลงาน/ปี	20	38	190%	บรรลุผล	38	132	347%	บรรลุผล	132	327	248%	บรรลุผล	327	174	53%	ยังไม่บรรลุผล
4	KR3	Model/ปี	5	7	140%	บรรลุผล	7	55	786%	บรรลุผล	55	68	124%	บรรลุผล	68	35	51%	ยังไม่บรรลุผล
5	KR4	เรื่อง/ปี	40	137	343%	บรรลุผล	137	307	224%	บรรลุผล	307	338	110%	บรรลุผล	338	121	36%	ยังไม่บรรลุผล
6	KR5	เรื่อง/ปี	250	399	160%	บรรลุผล	399	560	140%	บรรลุผล	560	1,240	221%	บรรลุผล	1,240	505	41%	ยังไม่บรรลุผล
7	KR6	ล้านบาท/ปี	450	1,559.60	347%	บรรลุผล	1,559.60	2,969.60	190%	บรรลุผล	2,969.60	2,704.62	91%	ไม่บรรลุผล	2,704.62	612.492	23%	ยังไม่บรรลุผล
8	KR7	เรื่อง/ปี	1	8	800%	บรรลุผล	8	19	238%	บรรลุผล	19	32	168%	บรรลุผล	32	9	28%	ยังไม่บรรลุผล
9	KR8	โครงการ/ปี	1	1	100%	บรรลุผล	1	6	600%	บรรลุผล	6	10	167%	บรรลุผล	10	3	30%	ยังไม่บรรลุผล
ผลการดำเนินงานตาม KR ปี 2566			100%				ผลการดำเนินงานตาม KR ปี 2567				100%				ผลการดำเนินงานตาม KR ปี 2568			
											89%				ผลการดำเนินงานตาม KR ปี 2569			
															0%			

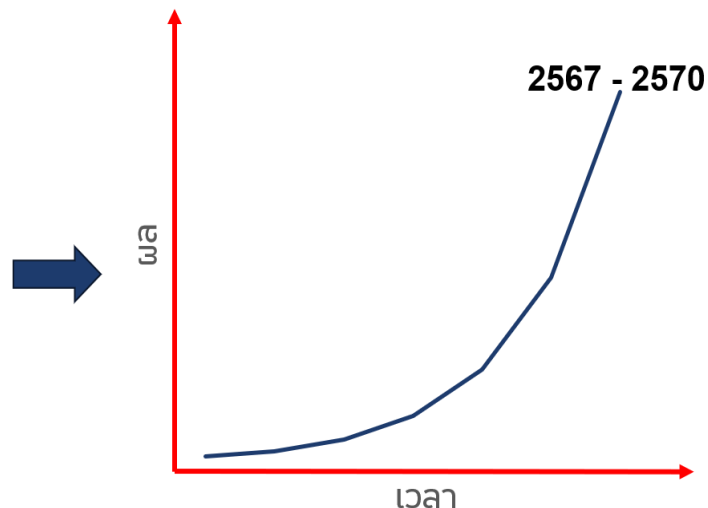
หมายเหตุ

- 1) KR1.1 จำนวนคน Highly skilled / Talent / Innovative
- 2) KR1.2 บุคคลภายนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตร Non-degree, Training เพื่อ Upskill, Reskill, New skill
- 3) KR2 จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง
- 4) KR3 จำนวน Model ที่สามารถประยุกต์ได้จริง

- 5) KR4 จำนวนงานวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอก
- 6) KR5 จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์หรือการเป็นที่ปรึกษา
- 7) KR6 รายได้จากการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์
- 8) KR7 จำนวนนโยบายเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่มีผลกระทบสูง
- 9) KR8 จำนวนโครงการที่มีผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง

ค่าเป้าหมาย KR1-KR8 ปีงบประมาณ 2570

KR	ค่าเป้าหมาย 2567
KR1.1	2,000 คน/ปี
KR1.2	8,000 คน/ปี
KR2	ไม่น้อยกว่า 40 ผลงาน/ปี
KR3	ไม่น้อยกว่า 10 Model/ปี
KR4	ไม่น้อยกว่า 140 เรื่อง/ปี
KR5	380 เรื่อง/ปี
KR6	1,600 ล้านบาท/ปี
KR7	10 เรื่อง/ปี
KR8	5 โครงการ/ปี



ค่าเป้าหมาย KR1-KR8
ปีงบประมาณ 2570
ต้องไม่น้อยกว่าผลการ
ดำเนินงานจาก
ปีงบประมาณ 2569
(รอผล)

หมายเหตุ

- 1) KR1.1 จำนวนคน Highly skilled / Talent / Innovative
- 2) KR1.2 บุคคลภายนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตร Non-degree, Training เพื่อ Upskill, Reskill, New skill
- 3) KR2 จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง
- 4) KR3 จำนวน Model ที่สามารถประยุกต์ได้จริง

- 5) KR4 จำนวนงานวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอก
- 6) KR5 จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์หรือการเป็นที่ปรึกษา
- 7) KR6 รายได้จากการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์
- 8) KR7 จำนวนนโยบายเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่มีผลกระทบสูง
- 9) KR8 จำนวนโครงการที่มีผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง

ผลการดำเนินการขับเคลื่อน IP1 (ข้อมูลนับตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 -17 มิ.ย. 69)

ทั้งมหาวิทยาลัย	Goal IP1	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
	2,358.22	812	290	146	49	1,297
ร้อยละ		62.61	22.36	11.26	3.78	55.00

ผลการดำเนินการขับเคลื่อน IP1 (ข้อมูลนับตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 -17 มิ.ย. 69)

กลุ่ม
วิทยาศาสตร์
และเทคโนโลยี

ส่วนงานกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	Goal IP1	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	ร้อยละ
คณะอุตสาหกรรมเกษตร	156.67	113	7	3		123	78.51
วิทยาลัยการคอมพิวเตอร์	51.28	22	5	3		30	58.50
คณะนวัตกรรมเกษตร ประมง และอาหาร	45.22	15	6	3	2	26	57.50
คณะวิทยาศาสตร์	389.67	141	40	20	6	207	53.12
คณะการจัดการสิ่งแวดล้อม	99.33	28	16	2	6	52	52.35
คณะวิศวกรรมศาสตร์	204.33	59	24	11	4	98	47.96
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	164.11	34	25	7	12	78	47.53
คณะเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม	43.36	12	4	1	1	18	41.51
คณะทรัพยากรธรรมชาติ	78.32	12	13	3	3	31	39.58
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	101.17	16	21	2	1	40	39.54
สถาบันขั้นสูงเพื่อความมั่นคงทางอาหารแห่งมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	6.99	2				2	28.61
สถาบันฮาลาล	4.2	1				1	23.81
วิทยาลัยนานาชาติ	17.72	2	1			3	16.93
รวม	1362.37	457	162	55	35	709	
ร้อยละ		64.46	22.85	7.76	4.94	52.04	

ผลการดำเนินการขับเคลื่อน IP1 (ข้อมูลนับตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 -17 มิ.ย. 69)

กลุ่ม
มนุษยศาสตร์
และ
สังคมศาสตร์

ส่วนงานกลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	Goal IP1	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	ร้อยละ
คณะศิลปศาสตร์	14	5	3	2	2	12	85.71
คณะศึกษาศาสตร์	19.62	9	1	2		12	61.16
คณะวิทยาการอิสลาม	9.92	4		2		6	60.48
คณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว	42.67	15	5	3	1	24	56.25
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	27.13	6	4	1	1	12	44.23
คณะเศรษฐศาสตร์	7	2		1		3	42.86
คณะวิทยาการสื่อสาร	5.45		1	1		2	36.70
คณะวิทยาการจัดการ	29	6	3	1		10	34.48
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาการจัดการ	9.98	3				3	30.06
สถาบันสันติศึกษา	3.33			1		1	30.03
คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ	13.65	2	1	1		4	29.30
คณะวิทยาศาสตร์	8.2		1			1	12.20
คณะนิติศาสตร์	3.96					0	0.00
คณะรัฐศาสตร์	3.73					0	0.00
คณะศิลปกรรมศาสตร์	3.27					0	0.00
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์						0	0.00
สำนักส่งเสริมและบริการวิชาการ						0	0.00
รวม	200.91	52	19	15	4	90	
ร้อยละ		57.78	21.11	16.67	4.44	44.80	

ผลการดำเนินการขับเคลื่อน IP1 (ข้อมูลนับตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 -17 มิ.ย. 69)

กลุ่ม วิทยาศาสตร์ และสุขภาพ

ส่วนงานกลุ่มวิทยาศาสตร์และสุขภาพ	Goal IP1	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	ร้อยละ
คณะสัตวแพทยศาสตร์	28.24	23	15	1		39	138.10
คณะการแพทย์แผนไทย	26	19	5	4		28	107.69
คณะทันตแพทยศาสตร์	59	28	10	13		51	86.44
คณะเทคนิคการแพทย์	21.67	12	2	3		17	78.45
คณะแพทยศาสตร์	449.67	180	57	40	10	287	63.82
คณะเภสัชศาสตร์	99.67	33	14	5		52	52.17
คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	85.84	6	6	10		22	25.63
คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี	20.33	2				2	9.84
สถาบันนโยบายสาธารณะ	4.52					0	0.00
รวม	794.94	303	109	76	10	498	
ร้อยละ		60.84	21.89	15.26	2.01	62.65	

การวางแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2570

กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2570



กิจกรรมการมีส่วนร่วมของการวางแผนยุทธศาสตร์

1

1) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 นัดหารือประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนากำลังคนทุกช่วงวัย และการผลิตบัณฑิตสมรรถนะสูง ร่วมกับ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ และสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้

2

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 นัดหารือประเด็นยุทธศาสตร์การสร้างและเพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม ร่วมกับ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนา สำนักวิจัยและพัฒนา และอุทยานวิทยาศาสตร์

3

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 นัดหารือประเด็นยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนสังคม การพัฒนาพื้นที่ และนโยบายสาธารณะเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ร่วมกับ รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ และ สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และพันธกิจสังคม

4

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2569 ได้ร่วมประชุมพร้อมกันทั้ง 3 ประเด็นเพื่อเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2570

5

ฝ่ายแผน ฯ ได้รวบรวมผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2566-2569 เพื่อการจัดทำร่างแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ 2570
เพื่อนำไปสู่การพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัยจากแผนยุทธศาสตร์ และการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการไปยังทุกส่วนงานต่อไป

วิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยแห่งคุณค่า
เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน
ระดับนานาชาติของโลก”

พันธกิจ

1. **สร้างความเป็นผู้นำทางวิชาการและนวัตกรรม** โดยมีการวิจัยเป็นฐานเพื่อการ พัฒนาภาคใต้และประเทศ เชื่อมโยงสู่สังคมและเครือข่ายสากล
2. **สร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ** ซื่อสัตย์ มีวินัย ใฝ่ ปัญญา จิตสาธารณะ และมีทักษะในศตวรรษที่ 21 สามารถประยุกต์ความรู้บนพื้นฐานประสบการณ์จากการปฏิบัติ
3. **ร่วมสร้างสังคมด้วยคุณค่าสงขลานครินทร์บนพื้นฐาน พหุวัฒนธรรม** และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสังคมแห่งโอกาสที่ยั่งยืนและเป็นธรรม

ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (SC)

- SC1 : การเพิ่มจำนวนผู้เรียนในทุกช่องทาง/ทุกระดับ (Pre-College, lifelong learning)
- SC2 : การพัฒนากำลังคนทุกช่วงวัยที่มีคุณภาพสูงและสมรรถนะสากล
- SC3 : การนำคุณค่าวิชาการและผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไปใช้ประโยชน์
- SC4 : การเพิ่มรายได้เพื่อให้มีความมั่นคงทางการเงินที่เพียงพอในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ (กองคลัง)
- SC5 : การเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านทรัพยากรบุคคลเชิงรุกและด้านระบบบริหารจัดการ (HR)
- SC6 : การปรับสมรรถนะองค์กรจาก Local เป็น Global และ Academy เป็น Enterprise มากขึ้น
- SC7 : การปรับและพลิกโฉมกระบวนการต่าง ๆ ให้ก้าวสู่ Digital University

ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (SA)

SA1 : มีบุคลากรที่หลากหลายซึ่งมีศักยภาพสูงกระจายตามวิทยาเขตต่าง ๆ โดยมี 12 Focus Areas ดังนี้

- | | | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|----------|
| 1) Agri | 2) Food | 3) Wellness | 4) Aging |
| 5) Medical | 6) Ocean | 7) Climate Change / Disaster | |
| 8) Language, Education | | 9) Peace, Conflict | |
| 10) Halal | 11) Creative / Innovation Economy | | |
| 12) Tourism / Cultural Capital | | | |

SA2 : เป็นมหาวิทยาลัยที่มีวิทยาเขตครอบคลุมพื้นที่ภาคใต้ และพื้นที่อาเซียนตอนล่าง (Comprehensive University)

SA3 : มีระบบ PSU System ที่มีความโดดเด่นในแต่ละวิทยาเขต และมีบูรณาการร่วมกันทุกวิทยาเขต

SA4 : มีวัฒนธรรมองค์กร คือ ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง (Our Soul is for the Benefit of Mankind)

โอกาสเชิงกลยุทธ์ (SOp)

- SOp1: มุ่งเน้นนวัตกรรมท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์ การแพทย์และสุขภาพ การเกษตรและอาหาร ยานยนต์ไฟฟ้า และ Soft power
- SOp2: มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมแก๊สและดูแลกลุ่มเปราะบางเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ
- SOp3: สร้างหลักสูตรเพื่อพัฒนากำลังคน สนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต และการพัฒนาทักษะวิชาชีพชั้นสูง
- SOp4: มุ่งสู่ Frontier research university ระดับแนวหน้าของโลกโดยใช้ฐานของ ศูนย์สุขภาพนานาชาติอันดามัน และศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ทุ่งใส่
- SOp5: ส่งเสริมให้เปลี่ยนผ่านจาก Academy to enterprise มากขึ้น โดยใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรมผ่านกลไก Holding company และ อื่นๆ
- SOp6: มุ่งสู่การเปิดประตูภาคใต้ตอนล่างสู่โลกมุสลิมนานาชาติ
- SOp7: สร้างกลไกความร่วมมือกับองค์กรการปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคประชาสังคม (เน้นพัฒนากำลังคนให้กับองค์กรการปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคประชาสังคม)

การวิเคราะห์ ปัจจัยภายนอก (PESTEL) เพิ่มเติม

ผลจากการวิเคราะห์ PESTEL

1. การเมืองและนโยบาย (Political/Policy)

มหาวิทยาลัยควรพัฒนาโครงการเรือธงที่ผสานความเป็นสากลและตอบโจทย์ท้องถิ่น (Develop "Global" Flagship Projects) ออกแบบโครงการนำร่องขนาดใหญ่ที่มุ่งแก้ปัญหาสำคัญของภาคใต้โดยใช้เครือข่ายระดับสากล (เช่น Erasmus เศรษฐกิจชีวภาพ, สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (wellness+wellbeing), การจัดการภัยพิบัติ, สันติภาพใน 3 จังหวัด) โดยตั้งพันธมิตรระดับโลกเข้ามาร่วมตั้งแต่ต้น เพื่อสร้างผลกระทบสูงและดึงดูดแหล่งทุนจากต่างประเทศ

ผลจากการวิเคราะห์ PESTEL

2. เศรษฐกิจ (Economic)

การวางตำแหน่งมหาวิทยาลัยเป็น “สมองของภาคใต้”

(Positioning the University as the “Brain of the South”)

ใช้ความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยในการเป็น ศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ที่สนับสนุนด้านเศรษฐกิจ เพื่อรองรับโครงการต่างๆ เช่น โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ในภาคใต้ (ระบบราง southern economic corridor) ด้านโลจิสติกส์, พลังงานทางเลือก, และการเกษตรมูลค่าสูง การท่องเที่ยวมูลค่าสูง เพื่อพัฒนานวัตกรรม และกำลังคน เพื่อยกระดับเศรษฐกิจภาคใต้ สร้างความหลากหลายทางเศรษฐกิจให้แก่ภูมิภาค และสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน

ผลจากการวิเคราะห์ PESTEL

3. สังคม/ประชากร (Social)

มหาวิทยาลัยควรเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนรู้ตลอดชีวิต (IP2)
ให้ตอบโจทย์อุตสาหกรรมและประเทศ ปิดช่องในประเด็นที่ยังขาดแคลนกำลังคน

ผลจากการวิเคราะห์ PESTEL

4. เทคโนโลยี (Technological)

มหาวิทยาลัยควรใช้เทคโนโลยีเพื่อสร้างตลาดและสร้างแบรนด์เฉพาะทาง
(Use Technology to Penetrate New Markets and Build Niche Brands)
กำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการใช้ PSU-MOOC เพื่อขยายฐานผู้เรียนไปยังกลุ่มวัย
ทำงานและภาคอุตสาหกรรมอย่างจริงจัง พร้อมทั้งผลักดัน "ศูนย์กลางองค์ความรู้
ฮาลาล" "ศูนย์กลางองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ทางทะเล" "ศูนย์กลางองค์ความรู้
ยางพารา" "ศูนย์กลางองค์ความรู้การท่องเที่ยว"
(พ่วง Digital Management เป็นแพ็คเกจ)

ผลจากการวิเคราะห์ PESTEL

5. สิ่งแวดล้อม/ภูมิอากาศ (Environmental)

จากการที่มหาวิทยาลัยมี THE impact ranking ระดับโลก มหาวิทยาลัยจึงควรบูรณาการ “SDG” และแนวคิด Eco-University ในทุกหลักสูตร (Integrating “Green Skills” and the Eco-University Concept into All Curricula) เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีความเข้าใจและพร้อมรับมือกับความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมในทุกสายอาชีพ ซึ่งจะกลายเป็นจุดเด่นและสร้างคุณค่าที่แตกต่างให้กับบัณฑิตของ ม.อ.

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปิงบประมาณ 2570

แผนยุทธศาสตร์ ปิงบประมาณ 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนากำลังคน (ทุกช่วงวัย) คุณภาพสูงที่มีสมรรถนะสากล

เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 1	ปรับระบบบริหารจัดการศึกษาเพื่อพลิกโฉมให้สอดคล้องกับการเรียนรู้ ในรูปแบบใหม่ ๆ ของอนาคต (New Learning Platforms)
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 2	พัฒนาระบบการศึกษาที่เป็น Personalized learning
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 3	สนับสนุนให้เกิด CWIE และขับเคลื่อนหลักสูตรที่เป็น demand driven
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 4	ยกระดับมาตรฐานหลักสูตรและการยอมรับระดับสากล
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 5	ยกระดับสมรรถนะทางภาษา ดิจิทัลและ ทักษะพลเมืองโลกของนักศึกษา

แผนยุทธศาสตร์ ปิงบประมาณ 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างและเพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม

เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 1	Think คิดเพิ่มความสามารถในการวางแผนวิจัยอนาคต
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 2	Create สร้างความร่วมมือในการวิจัยและนวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 3	Serve บริการนำการวิจัยนวัตกรรมใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อสังคมและอุตสาหกรรม
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 4	เพิ่มจำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ในฐาน Scopus
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 5	เพิ่มจำนวน review article ในฐานข้อมูล Scopus*
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 6	ผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติที่มีความร่วมมือกับต่างประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้น
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 7	การเพิ่มจำนวนนักวิจัยหลังปริญญาเอก (โดยเฉพาะต่างประเทศ)

แผนยุทธศาสตร์ ปิงบประมาณ 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่ และ นโยบายสาธารณะ เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 1	ขับเคลื่อนการนำนวัตกรรมและความรู้ด้านวิชาการในมหาวิทยาลัยออกสู่ชุมชนและสังคม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 2	พัฒนาช่องทางการให้บริการเชิงรุก เพื่อเสริมขีดความสามารถในการให้บริการอย่างรวดเร็ว ประทับใจ และเชื่อมั่น อีกทั้งเป็นช่องทางสร้างรายได้ใหม่เข้ามหาวิทยาลัย
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 3	พัฒนาพันธมิตรและภาคีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานภายนอก กับท้องถิ่นหรือระดับอนุภูมิภาค เพื่อเสริมศักยภาพการบริการวิชาการ
เป้าหมายตามเป้าประสงค์ 4	เพิ่มสมรรถนะในการบริหารจัดการงานพันธกิจสังคมอย่างเป็นระบบและเอื้อให้ส่วนงานต่าง ๆ ได้ใช้ประโยชน์ร่วม

โดยมีแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยปีงบประมาณ 2570

รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3

แผนยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด

และเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ 2570

ยุทธศาสตร์	รายการ	จำนวนตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ 1	การพัฒนากำลังคน (ทุกช่วงวัย) คุณภาพสูงที่มีสมรรถนะสากล	32
ยุทธศาสตร์ที่ 2	การสร้างและเพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม	51
ยุทธศาสตร์ที่ 3	การขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่ และนโยบายสาธารณะ เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	6
รวมภาพมหาวิทยาลัย		89

สรุปแผนยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย
 ประจำปีงบประมาณ 2570 รายละเอียดตามเอกสารแนบ 4

สรุปค่าเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2570

1. KR1-KR8 ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 2570

ไม่น้อยกว่า ผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ 2569

2. IP1 ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 2570

Cluster	As is			Goal ** (When all faculties meet university average.)			
	Avg. 2022-2024			2026		2027	
	NumOfStaff	NumOfPub	PPAS*	NumOfPub	PPAS	NumOfPub	PPAS
Sci&Tech	823.67	1,152.00	1.40	1,362.36	1.65	1,502.03	1.82
MedSci	856.67	725.67	0.85	807.36	0.94	849.77	0.99
SocialSci	819.33	141.00	0.17	200.92	0.25	250.96	0.31
Sum	2,499.67	2,018.67	0.81	2,370.64	0.95	2,602.75	1.04

3. แผนยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ 2570 รายละเอียดตามเอกสารแนบ 4

สรุปค่าเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2570

IP1 ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 2569-2570

กลุ่มศาสตร์การศึกษา							
		ค่าเป้าหมาย					
		เป้าหมาย 2026			เป้าหมาย 2027		
	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1,362.36	210.36	1.65	1,502.03	139.67	1.82
1	คณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม	99.33	-	3.73	99.33	-	3.73
2	คณะทรัพยากรธรรมชาติ	78.32	13.32	1.40	92.63	14.30	1.65
3	คณะเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม	43.36	15.69	1.40	51.27	7.92	1.65
4	คณะนวัตกรรมเกษตร ประมง และอาหาร	45.22	16.56	1.40	53.48	8.26	1.65
5	คณะวิทยาศาสตร์	389.67	-	1.59	405.79	16.12	1.65
6	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	164.11	70.44	1.40	194.07	29.97	1.65
7	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	101.17	48.83	1.40	119.64	18.47	1.65
8	คณะวิศวกรรมศาสตร์	204.33	-	1.44	234.32	29.99	1.65
9	คณะอุตสาหกรรมเกษตร	156.67	-	3.26	156.67	-	3.26
10	วิทยาลัยการคอมพิวเตอร์	51.28	24.62	1.40	60.65	9.36	1.65
11	วิทยาลัยนานาชาติ	17.72	14.05	1.40	20.95	3.24	1.65
12	สถาบันขั้นสูงเพื่อความมั่นคงทางอาหารฯ	6.99	3.33	1.40	8.27	1.28	1.65
13	สถาบันฮาลาล	4.20	3.53	1.40	4.96	0.77	1.65

สรุปค่าเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2570

IP1 ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 2569-2570

กลุ่มศาสตร์การศึกษา							
		ค่าเป้าหมาย					
		เป้าหมาย 2026			เป้าหมาย 2027		
	วิทยาศาสตร์สุขภาพ	807.36	81.69	0.94	849.77	42.41	0.99
14	คณะกรรมการแพทย์แผนไทย	26.00	-	1.28	26.00	-	1.28
15	คณะทันตแพทยศาสตร์	71.44	12.44	0.85	79.48	8.04	0.94
16	คณะเทคนิคการแพทย์	21.67	-	1.07	21.67	-	1.07
17	คณะพยาบาลศาสตร์	85.84	49.84	0.85	95.50	9.66	0.94
18	คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี	20.33	14.66	0.85	22.62	2.29	0.94
19	คณะแพทยศาสตร์	449.67	-	0.90	468.39	18.73	0.94
20	คณะเภสัชศาสตร์	99.67	-	1.41	99.67	-	1.41
21	คณะสัตวแพทยศาสตร์	28.24	0.90	0.85	31.41	3.18	0.94
22	สถาบันนโยบายสาธารณะ	4.52	3.85	0.85	5.03	0.51	0.94

สรุปค่าเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2570

IP1 ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 2569-2570

กลุ่มศาสตร์การศึกษา							
		ค่าเป้าหมาย					
		เป้าหมาย 2026			เป้าหมาย 2027		
	มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	200.92	59.92	0.25	250.96	50.04	0.31
24	คณะกรรมการและการท่องเที่ยว	42.67	-	1.29	42.67	-	1.29
25	คณะนิติศาสตร์	3.96	3.96	0.17	5.64	1.68	0.25
26	คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ	13.65	4.99	0.17	19.45	5.80	0.25
27	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	27.13	15.13	0.17	38.66	11.53	0.25
28	คณะรัฐศาสตร์	3.73	2.40	0.17	5.31	1.58	0.25
29	คณะวิทยาการจัดการ	29.00	-	0.45	29.00	-	0.45
30	คณะวิทยาการสื่อสาร	5.45	3.12	0.17	7.77	2.32	0.25
31	คณะวิทยาการอิสลาม	9.92	7.26	0.17	14.14	4.22	0.25
32	คณะวิทยาศาสตร์	8.20	5.54	0.17	11.69	3.49	0.25
33	คณะศิลปกรรมศาสตร์	3.27	3.27	0.17	4.66	1.39	0.25
34	คณะศิลปศาสตร์	14.00	-	0.18	19.45	5.45	0.25
35	คณะศิลปศาสตร์และวิทยาการจัดการ	9.98	7.65	0.17	14.22	4.24	0.25
36	คณะศึกษาศาสตร์	19.62	6.62	0.17	27.96	8.34	0.25
37	คณะเศรษฐศาสตร์	7.00	-	0.31	7.00	-	0.31
38	สถาบันสันติศึกษา	3.33	-	0.31	3.33	-	0.31
	รวมทั้งสิ้น	2,371			2,603		

ประเด็นเสนอที่ประชุม

เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ 2570

ขอบคุณครับ

หมายเหตุ

หมายเหตุ: ส่วนงานที่ไม่ต้องรายงานผล IP1							
1 สถาบันวัฒนธรรมศึกษากัลยาณิวัฒนา	11 สำนักทรัพยากรการเรียนรู้คุณหญิงหลง อรรถกระวีสุนทร						
2 สำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้	12 สำนักนวัตกรรมดิจิทัลและระบบอัจฉริยะ						
3 สำนักเครื่องมือวิทยาศาสตร์และการทดสอบ	13 สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และพันธกิจสังคม						
4 สำนักงานวิทยาเขตตรัง	14 สำนักวิจัยและพัฒนา						
5 สำนักงานวิทยาเขตปัตตานี	15 สำนักวิทยบริการ						
6 สำนักงานวิทยาเขตภูเก็ต	16 สำนักส่งเสริมและบริการวิชาการ						
7 สำนักงานวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี	17 อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์						
8 สำนักงานวิทยาเขตหาดใหญ่	18 โครงการจัดตั้งสถาบันสุวรรณภูมิ						
9 สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	19 สถาบันชั้นสูงเพื่อระบบสุขภาพที่ยั่งยืนแห่งมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์						
10 สำนักงานอธิการบดี							